

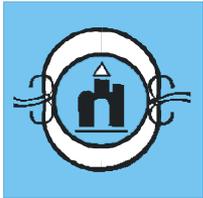
# ХІХ ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ»



## Круглый стол «Лидеры рынка 2020 или Непарадный парад стратегов»

### «ЖИВОЕ» СТРАТЕГИРОВАНИЕ

#### Подход АНО по городскому и региональному развитию «УРБЭК-развитие»



### Бочкарева Т.В., Самарцев С.Е.

- Эксперты ФЭС при ОАТОС при поддержке Комитета ГД по федеральному устройству и вопросам местного самоуправления
- Эксперты от РФ в Международной организации по стандартизации ИСО (ТК 268 «Устойчивые города и сообщества»)
- Преподаватели ИГСУ РАНХиГС, Москва

20 октября 2020 г.



# Стратегические работы АНО «УРБЭКС-развитие»

**1995 – 2020 годы**

- ✓ Республика Дагестан (в т.ч. Лакский район)
- ✓ Архангельская область (Пинежский р-н, Котласский р-н)
- ✓ Вологодская область (г.о. Великий Устюг)
- ✓ Воронежская область
- ✓ Кировская область (Котельничский р-н)
- ✓ Москва
- ✓ Московская область (в т.ч. г.о. Дзержинский, г.о. Жуковский, г.о. Истра, г.о. Красноармейск, г.о. Королев, г.о. Протвино, г.о. Домодедово)
- ✓ Псковская область (Пыталовский район)
- ✓ Самарская область (в т.ч. г.о. Жигулевск, Похвистнево, Самара, Сызрань, Тольятти, МР – Богатовский, Борский, Кошкинский, Нефтегорский, Сергиевский)
- ✓ Сахалинская область (г.о. Южно-Сахалинск)
- ✓ Хабаровский край (г.о. Уссурийск)
- ✓ Ярославская область (г.о. Рыбинск, г.о. Ярославль)

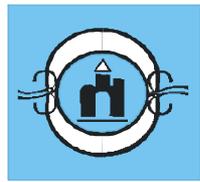
➤ **Всего более 200 муниципальных образований с 2015 г. - поддержка Национальной инициативы**



➤ **• 2016-17 гг.: модерирование разработки стратегий**



**ФОНД РАЗВИТИЯ  
МОНОГОРДОВ**



## Подход АНО «УРБЭКС-развитие» к стратегированию

**Комплексное «живое» стратегирование** (разработка стратегии комплексного развития активными жителями территории), а также во взаимосвязи с территориально-пространственным развитием

**Настройка** технологии на ситуацию конкретной территории и актуальные тренды развития в современном мире

**Сопряжение регионального и муниципального уровней** развития, документов стратегического и территориального планирования

**Ориентация на реализационность стратегии** силами местных команд со-управления развитием

**Встроенное/включенное консультирование и образовательная поддержка**



# Некоторые успешные стратегические разработки

**Самара, 2013**



**Форум стратегов,  
2014**

**Сергиевский район  
Самарской области,  
2007 + 2018**



**Доклад ЮНЕСКО для конференции ООН  
Habitat III, октябрь 2016 г., Кито, Эквадор:  
Россия представлена только практикой  
разработки стратегии Самары  
(среди лучших практик из 111 населённых  
пунктов разных стран)**



АНО «УРБЭКС-развитие»

# Реализационное проектирование

## “ТОМ СОЙЕР ФЕСТ”

(один из 64 проектов в рамках разработки стратегии развития Самары)

2020 ...

...

2017 – Самара,  
Казань, Саратов,  
Томск, Вологда,  
Иркутск, Калуга,  
Красноярск,  
Хвалынск,  
Димитровград+  
Елабуга, Чистополь,  
Мелитополь

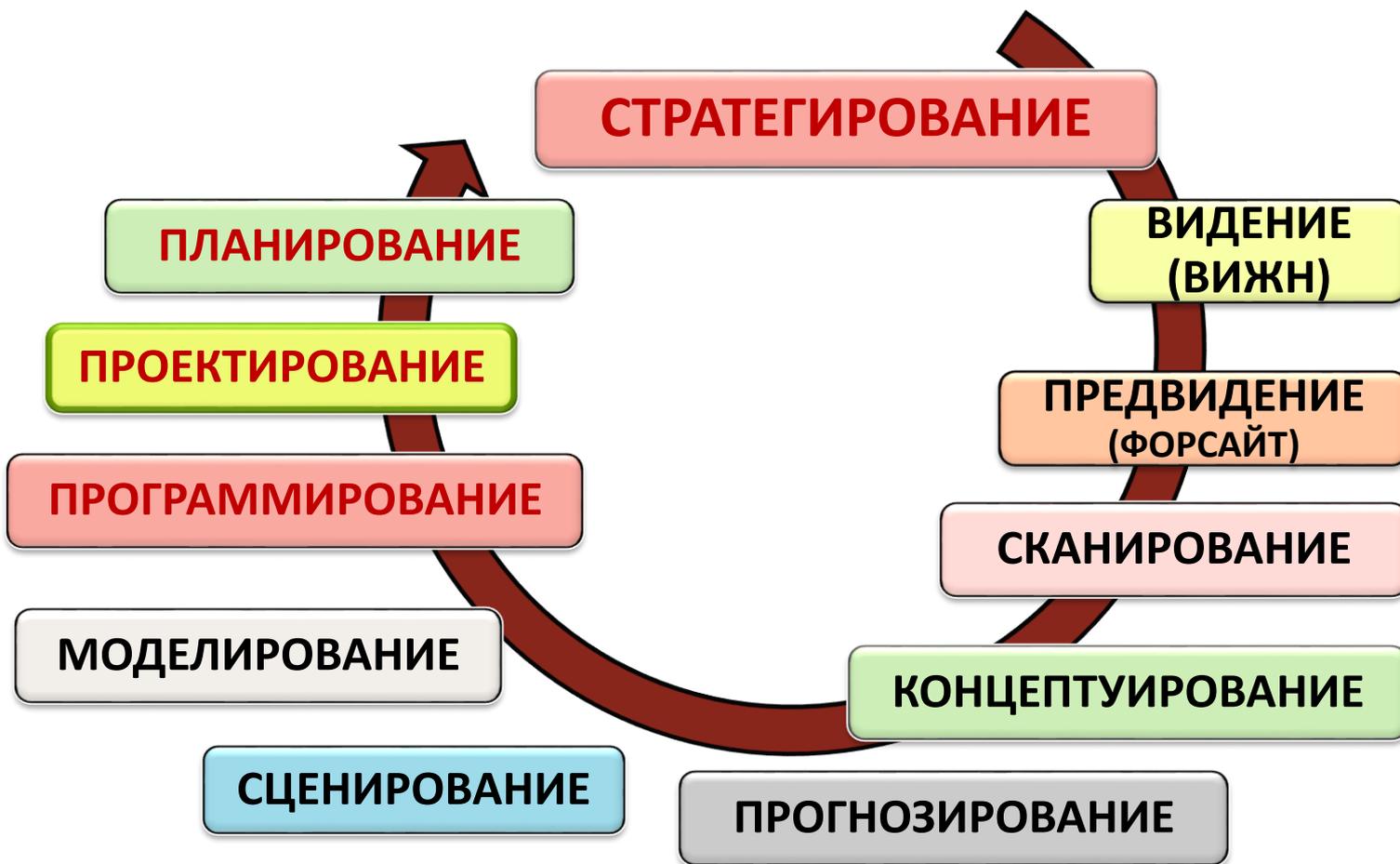
2016 - Самара,  
Казань, Бузулук

2015 - Самара





## Взаимовязанное задействование средств развития («работы» с Будущим)



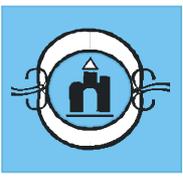
### Принципы:

- Цикличность
- Вложенность
- Связность
- Этапность
- ...



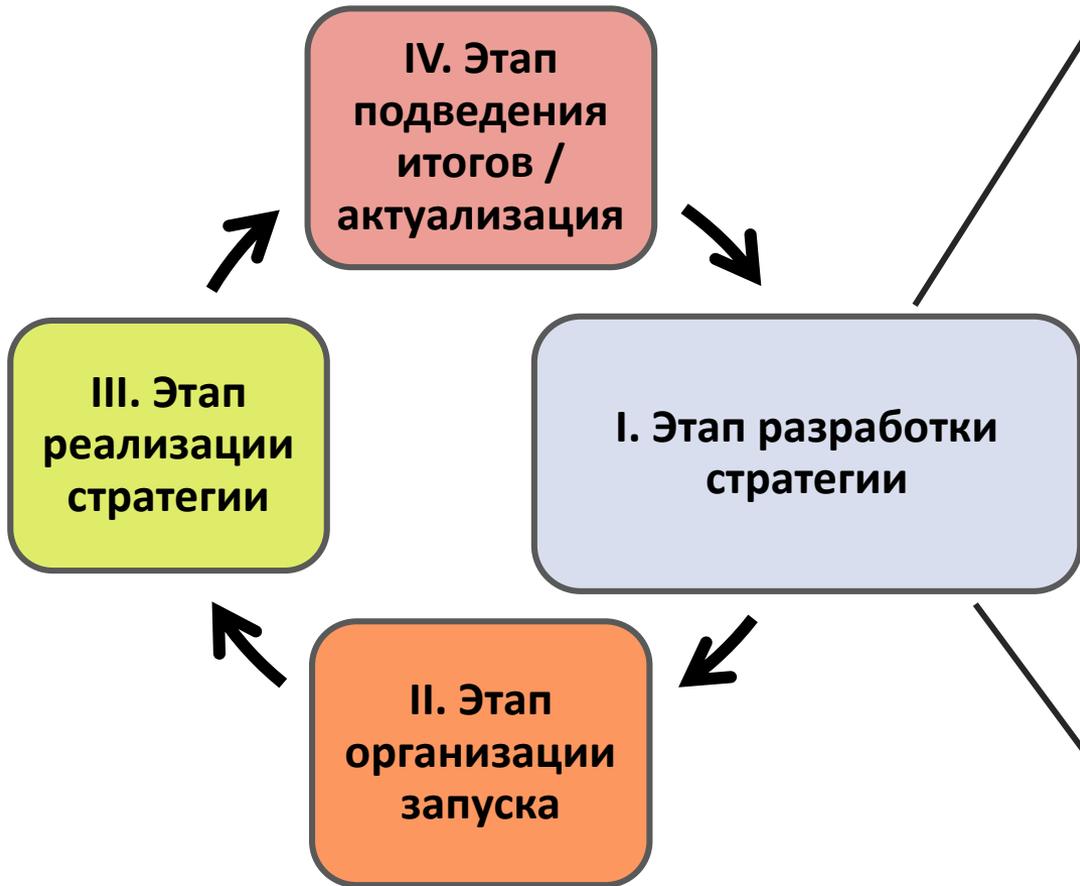
# Методические разработки





# Стратегирование как процесс, результат – документ, средство управления развитием

## Структура процесса стратегирования



## Технология разработки стратегии





## 1. Стратегический анализ



## 2. Стратегический синтез

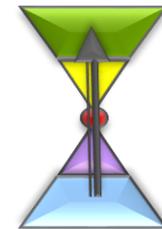


## 3. Целеполагание - «дерево целей»



## 4. Программно-проектная развертка





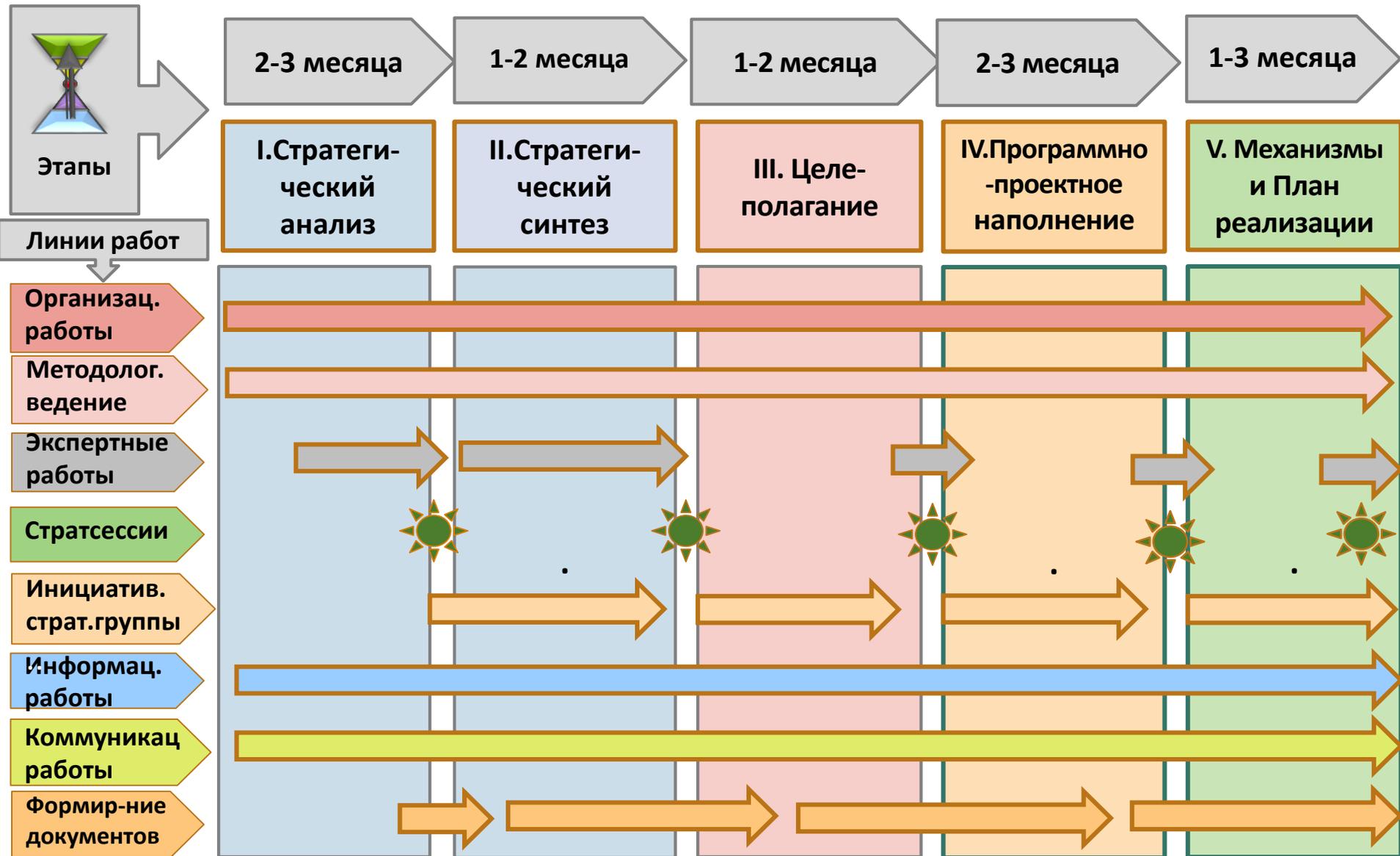
## V. Механизмы реализации – состав процедур

Выявление необходимых ресурсов, комплекса механизмов реализации стратегии (как совокупности средств управления), формирование и доработка стратегических документов после публичных слушаний





# Основные линии работ и этапы разработки стратегии развития МО





# Подход АНО «УРБЭКС-развитие»: «Живое» стратегирование

**«Открытая» и соучастная разработка:** включение активной части местного сообщества в процессы совместной разработки, актуализации и реализации стратегических замыслов

**Поддержание эффективного диалога** властей, общества и бизнеса, профессионалов разных сфер деятельности, местных лидеров и активистов

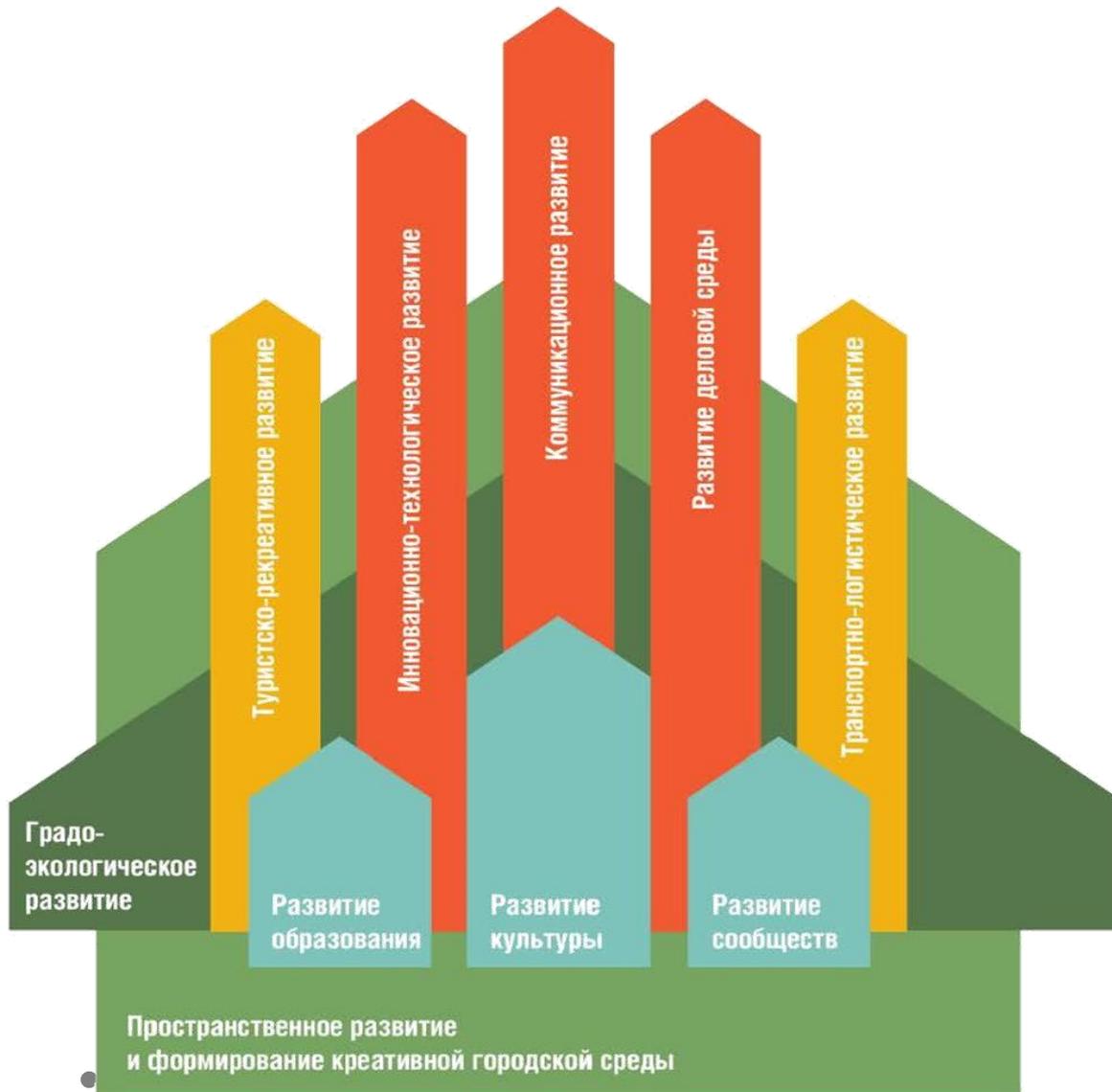
**Нахождение решений по консолидации всех ключевых позиций и создание платформы взаимодействия и формирования реализационных команд** по направлениям развития

**Интерактивный формат** (проведение стратегических семинаров и сессий)

**Образовательные форматы** освоения стратегического мышления и навыков модерации



# Реализационная группировка направлений развития Самары



Группы направлений находятся в сложной взаимосвязи

## Прорывные направления

- Иновации
  - Деловая среда
  - Коммуникации
- Определяет фокусы репозиционирования Самары, повышения ее конкурентоспособности.

## Поддерживающие направления

- Транспорт
  - Туризм
- Стягивает в город транспортные потоки, оптимизирует транспортную инфраструктуру, что позволит реализовать природный и историко-культурный потенциал Самары.

## Направления средового развития

- Градoэкология
  - Пространство
- Обеспечивает наилучшее использование и пополнение средовых ресурсов, формирует современную городскую среду и привлекательный облик города.

## Направления гуманитарного развития

- Сообщества
  - Культура
  - Образование
- Укрепляет духовный потенциал Самары, формирует активные сообщества – обеспечивает ресурсы для реализации других направлений развития.



# Стратегическое партнерство

- Выявление всех **основных позиционеров**, причастных к процессу стратегического развития.
- **Включение ключевых фигур** и их мотивация на участие в стратегировании.





## ПОЗИЦИЯ СТРАТЕГА ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ

деятельность



\*

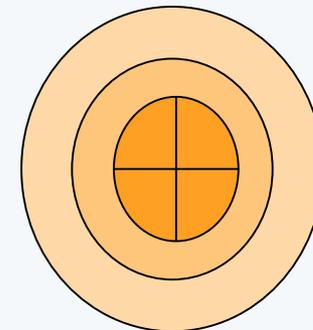
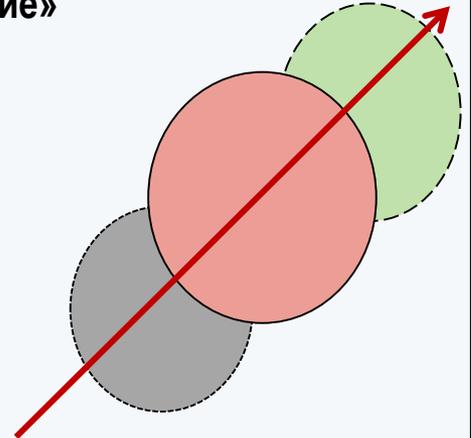


Рефлексивное «удержание»  
Прошлого-Настоящего-  
Будущего города  
и «среды»



Позиционное  
видение  
Ситуации в городе и с  
городом

ЦЕЛОЕ - ЧАСТЬ - ЦЕЛОЕ  
+ масштабирование



# Структурная схема Системы управления реализацией Стратегии

Центр стратегических инициатив

Администрация

ОМК по направлениям

Управление ЦСИ

Спец. Структура

ДСУ (ДЭР)

Профильные департаменты

Рабочие органы КЦСИ по направлениям развития:

Направление 1

Направление 2

Направление 3

...

Направление 10

Общестратегические рабочие органы КЦСИ

Общественный координатор

Коммуникац. площадка

Координатор-администратор

Горожане

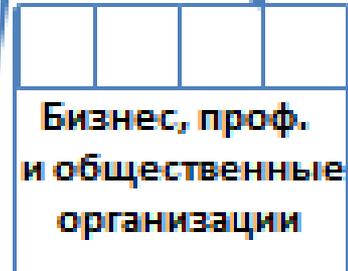
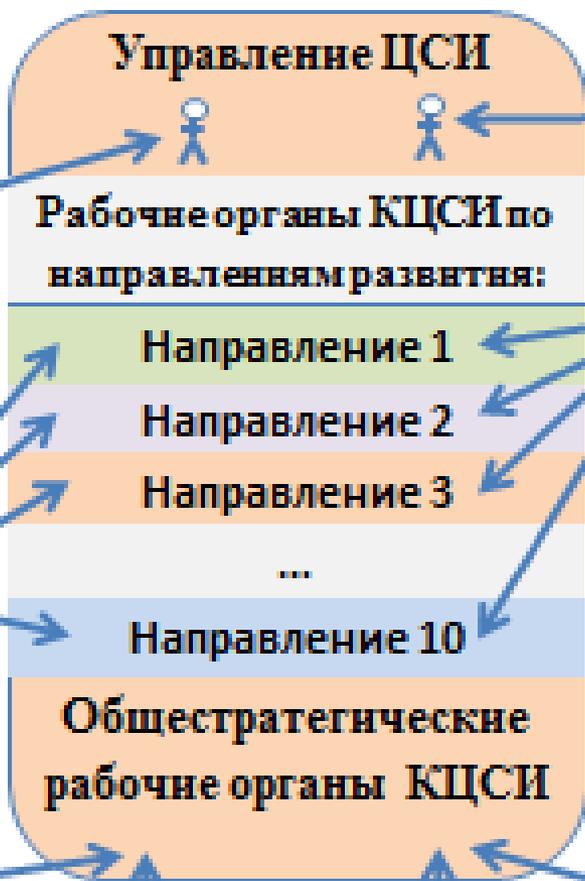
Бизнес, проф. и общественные организации

МБУ «ДЭР»

ФОНД

ЦУП

Фабрика мысли





***Всем пожелание обретения  
жизненных перспектив  
развития!***

**[urbeks@yandex.ru](mailto:urbeks@yandex.ru)**

**+7 (926)156-00-55**

**+7 (926)603-11-51**