



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЦЕНТР СТРАТЕГИЙ РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ ИПЭИ

Долгосрочные стратегии в России и мире:

к вопросу о разработке
перспективной методологии



Комаров В.М., к.э.н., директор Центра стратегий
регионального развития ИПЭИ РАНХиГС

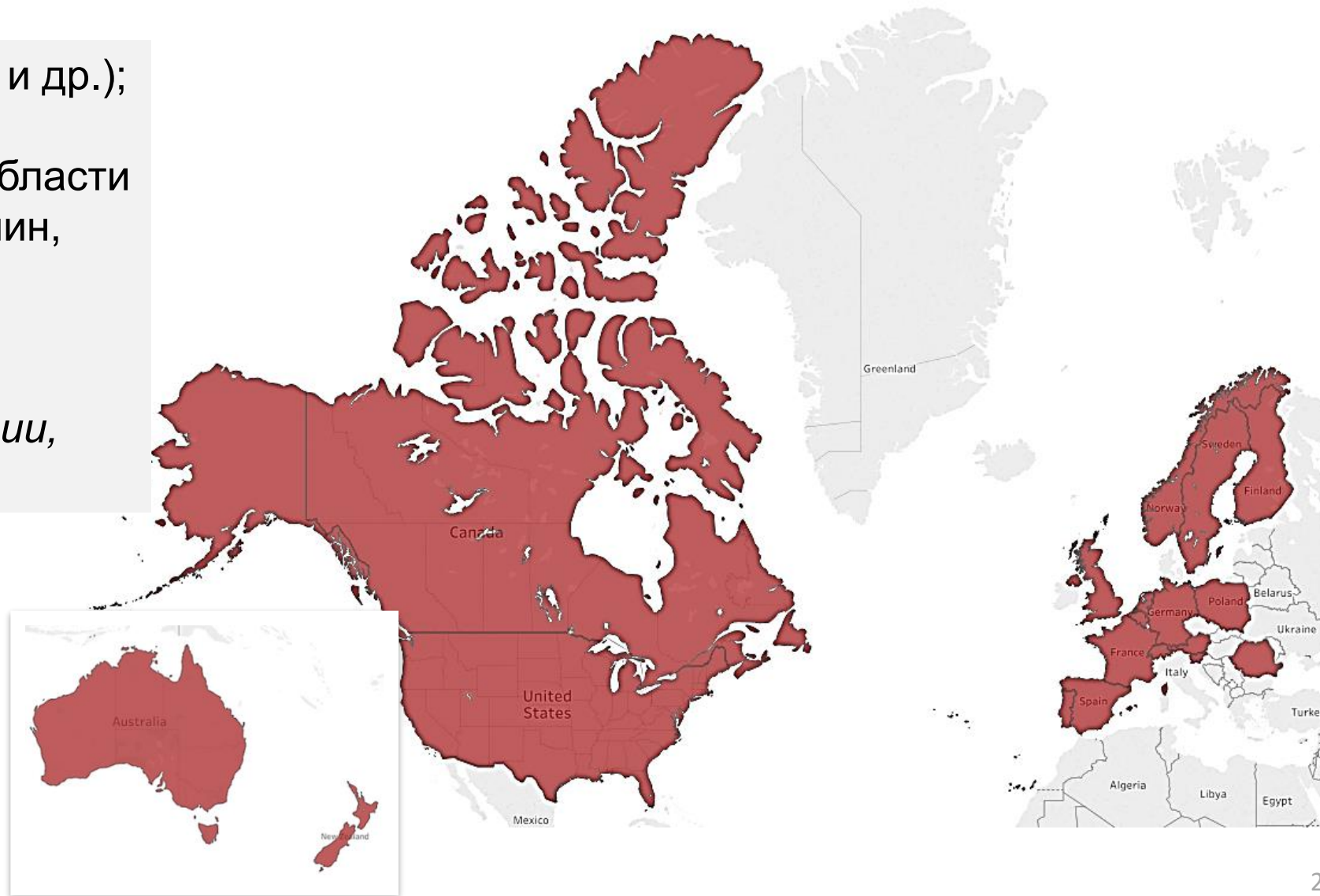
Лучшие практики стратегирования



Анализ «навигационных» стратегий долгосрочного развития стран, городов и территорий (> 100 документов) и подходов к их разработке

- развитые страны (Сингапур, Германия и др.);
- регионы (Веллингтон, Уэльс и др.);
- города-лидеры мировых рейтингов в области качества жизни (Вена, Нью-Йорк, Берлин, Аделаида и др.);
- отраслевые стратегии (*устойчивая мобильность, «совершенные улицы», «Vision Zero», региональные стратегии, умного города и др.*)

- Декларируемые ценности;
- Понимание прогрессивности и миссия;
- Роль в обществе, адресность;
- Содержательные акценты;
- Индикаторы



Принципы разработки стратегий («твердое ядро» в терминах И. Лакатоса)

Принцип эколого-ориентированности

- научно-исследовательская программы экологической экономики;
- строгая / нестрогая устойчивость в разных типов территорий;
- флагманские проекты «3 в 1» (экологическая, социальная и экономическая эффективность);
- холистический подход, учет смежных сфер и внешних эффектов

Принцип человеко-ориентированности (гуманистический)

- совокупность всех потребностей людей, интегральный подход (рассмотрение подсистем «Человек-город», «Человек-среда», человеческий масштаб);
- взгляд сквозь призму человеческой жизни (городские эксперименты, градостроительство, экология, реальная безопасность и т.д.);
- показатели «подлинного благополучия» людей (ценность досуга, возможность самореализации, экосистемные услуги, качество труда)

Принцип «демократического соавторства»

- жители – соавторы стратегий и проводники изменений (коллективный интеллект, краудсорсинг);
- опросы населения (альтернативы, выгоды и издержки решений), понятие прогресса, мастерские проектов, глубинные интервью с носителями уникальных знаний для учета внеэкономических факторов

Направления совершенствования системы стратегического планирования

- **Интегральный (холистический) подход, устойчивое развитие:** преодоление «туннельного» (ведомственного) подхода к национальным проектам и в целом к отдельным сферам;
- **Анализ «разрывов»** между мерами, результатами и индикаторами («полнота факторов»; анализ «передаточного механизма»; подходы **теории изменений** и **доказательной экономической политики**);
- Упрощение системы стратегического планирования и продление «**периода угасания**» (больше полномочий у регионов и муниципалитетов, отсутствие согласований, стратегия – перечень разных флагманских **проектов «3 в 1»**, Национальные цели и национальная стратегия (?));
- Повышение **адресности** стратегий для людей и территорий (внешние команды не должны заменять исполнительные и представительные власти; обратная связь от людей и новая социология на основе больших данных, фото и видео-данных);
- Стратегия: эффективность **реализации документа** VS действия **в интересах людей**; формальное достижение индикаторов VS понятные изменения для людей (индикаторы: Мюллер (2019) Тирания показателей)