



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

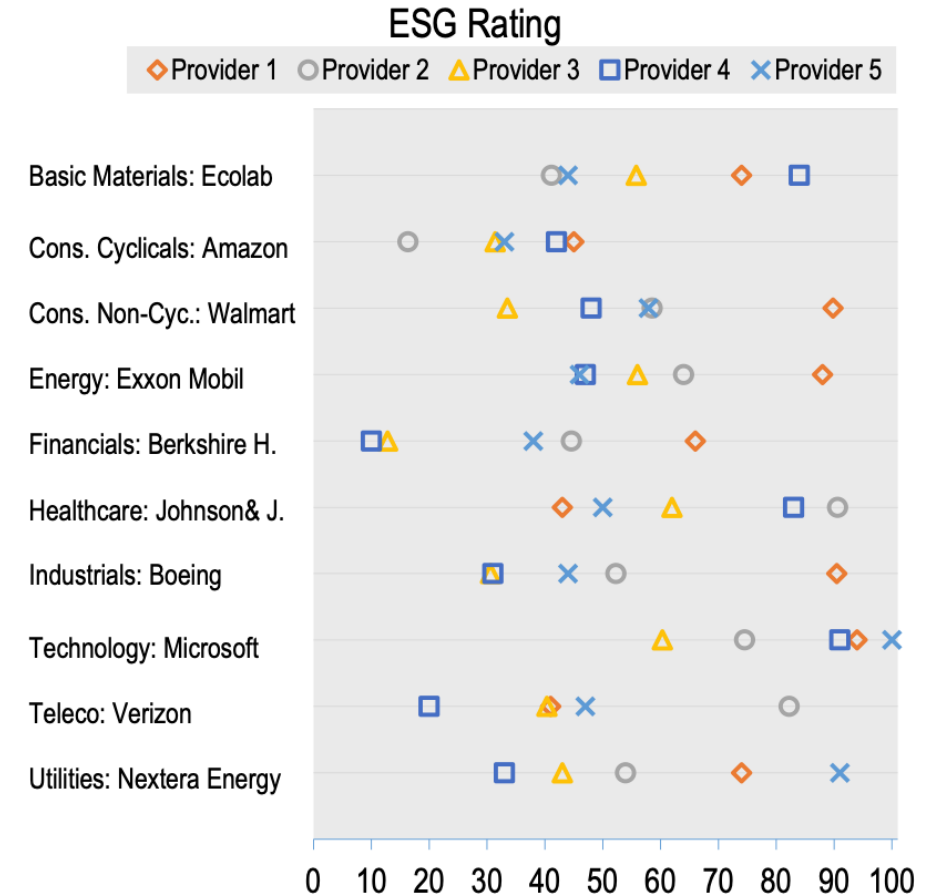


Стандарты ответственного ведения бизнеса для ESG стратегий городов и региона

Центр Россия-ОЭСР РАНХиГС

Как помочь компаниям внедрить ESG-практики

- В мире **нет единого подхода к ESG оценке компаний**. Например, Exxon Mobil может получить оценку от 50 до 90 баллов в зависимости от провайдера
- Главный вопрос любой компании в регионе — **как мне внедрить ESG?**
- ОЭСР отвечает на этот вопрос — **помогите компаниям внедрить стандарты ответственного ведения бизнеса**. Они и станут основой ESG-стратегии компании












Как внедрить стандарты ответственного поведения в компании?









Стандарты ответственного ведения бизнеса ОЭСР зафиксированы в Декларации ОЭСР по международным инвестициям и многонациональным предприятиям 1976 г.

Руководящие принципы ОЭСР для многонациональных предприятий 2011
Международные стандарты для бизнеса, собранные ОЭСР в **9 областях**

-  **Экология**
-  **Права человека**
-  **Трудовые права**
-  **Интересы потребителей**
-  **Раскрытие информации**
-  **Борьба со взяточничеством**
-  **Налогообложение**
-  **Конкуренция**
-  **Наука и технологии**

Руководство ОЭСР по должной осмотрительности по ОВБ 2018
ОЭСР предлагает бизнесу **6 шагов** по внедрению стандартов ОВБ

-  Включать ОВБ стандарты в политику и систему управления
-  Выявление и оценка актуальных и потенциальных рисков
-  Предотвращение, нивелирование и ограничение последствий
-  Мониторинг внедрения и результатов
-  Сообщение об управлении рисками и последствиями
-  Мирное урегулирование споров

Шаги к ответственному поведению (1-2)



1. Внедрение ОВБ стандартов в политику и систему управления

- Обновить внутренние документы (по труду, экологии, взаимодействию с поставщиками) и включить ОВБ стандарты
- Назначить ответственное лицо за ОВБ-риски, которое подчиняется ген. директору
- Опубликовать политики управления ОВБ-рисками, поддерживать их в актуальном состоянии, довести информацию о новой политике до поставщиков и др. заинт. сторон



2. Выявление и оценка актуальных и потенциальных рисков

- Обновить внутренние стратегии управления и добавить релевантные ОВБ-риски
- Задействовать в определении ОВБ-рисков все департаменты компании (от маркетинга до ПОД/ФТ)
- Провести тренинг по ОВБ-рискам для сотрудников компаний и заинт. сторон, создать стимулы для сотрудников, а также внутренние механизмы обнаружения ОВБ-рисков
- Выделить актуальные ОВБ-риски и приоритезировать их (для промышленности – производ. процесс, для фин.комп. – направления финансирования и др.)

Полезные факты

- Стоимость акций компаний со стандартами ОВБ повышается на **4,8%**
- Внедряя стандарты ОВБ компании снижают риски судебных разбирательств, при том что общий объем расходов на судебные издержки может достигать **10%** от доходов компании

Шаги к ответственному поведению (3-4)



3. Предотвращение, нивелирование и ограничение последствий

- Создать систему управления выявленными рисками: напр., подготовка плана по смене поставщиков или изменению их деятельности, изменению внутренних процессов и др.
- Сделать систему обнаружения (красных флажков) ОВБ-рисков, эффективности мер по нивелированию и снижению
- Проводить консультации с затрагиваемыми сторонами (работники, местные жители, НКО и др.), а также контрагентами



4. Мониторинг внедрения и результатов

- Проведение периодической оценки реализуемой политики
- Вовлечение НКО, контрагентов и др. заинт. сторон для оценки проводимой политики, ее совершенствования
- Оценка работы компании для выявления вновь возникших или упущенных ОВБ-рисков

Полезные факты

- Россия находится в числе лидеров по количеству смертей на рабочем месте – например, в строительной отрасли могут пострадать **2 тыс.** человек ежегодно. ОВБ позволяет сократить риски
- Исследования McKinsey показывают, что **30%** корпоративных доходов зависит от репутации компании, которая формируется на основе отношений с заинтересованными сторонами

Шаги к ответственному поведению (5-6)



5. Сообщение об управлении рисками и последствиями

- Публичное сообщение о процессах должной осмотрительности через публикацию отчетности
- Отдельное своевременное уведомление о соблюдении прав человека, влиянии проектов компании на затрагиваемые стороны



6. Мирное урегулирование споров

- В случае негативного влияния компании – поиск мер по нивелированию ущерба, в т.ч. через предоставление компенсации и создание фондов компенсации
- Предоставление инструментов для подачи жалобы на действия компаний, контрагентов и др. связанных сторон
- Взаимодействие и участие в международных и национальных системах медиации и разрешения споров, в т.ч. НКЦ ОЭСР

Полезные факты

- Отчётность должна быть регулярной, чтобы заинтересованные стороны могли своевременно принимать решения
- Подготовка первого нефинансового отчета занимает около **4–5 месяцев**, затем время подготовки значительно сокращается
- Около **80%** нефинансовых отчетов в мире составляются на основе стандартов GRI