

XVIII ANNUAL STRATEGIC
PLANNING LEADERS FORUM OF THE REGIONS AND CITIES OF RUSSIA
NATIONAL GOALS AND TERRITORIAL IMPACTS

ST. PETERSBURG, 28-29 OCTOBER, 2019



XVIII ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И ЭФФЕКТЫ ДЛЯ ТЕРРИТОРИЙ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 28-29 ОКТЯБРЯ 2019 г.

ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2019

КРАТКИЙ ОТЧЕТ




Министерство экономического развития
Российской Федерации




Правительство
Санкт-Петербурга



Леонтьевский
центр

Содержание

1. ПРОГРАММА ФОРУМА	4
1.1 Пленарные заседания Форума	5
1.2 Мероприятия основной программы Форума	10
1.3 Конкурс муниципальных стратегий 2019	25
1.4 Деловой завтрак «Клуб стратегов. Государство и бизнес: поиск баланса в реализации ключевых проектов развития»	26
1.5 Молодежная площадка Форума	27
1.6 Третий день Форума	30
2. УЧАСТНИКИ ФОРУМА	31
3. ПРЕССА	35
3.1 Участие в Форуме	35
3.2 Пресс-мероприятия	37
4. ПРОГРАММНЫЙ КОМИТЕТ ФОРУМА	41
5. ОРГАНИЗАТОРЫ И ПАРТНЕРЫ	42
ПРИЛОЖЕНИЕ: НАВИГАТОР ПО ПРОГРАММЕ	47

**28–29 октября 2019 года в Санкт-Петербурге состоялся XVIII Общероссийский форум
«Стратегическое планирование в регионах и городах России: национальные цели и эффекты для территорий».**

Форум стратегов стал основной федеральной площадкой для обсуждения методов и механизмов стратегического планирования, для конструктивных дискуссий по острым вопросам реализации стратегических планов и комплексных проектов развития городов и регионов Российской Федерации. На протяжении восемнадцати лет Форум содействует устойчивому социально-экономическому развитию городов и регионов России, поддерживая многосторонний диалог по поводу долгосрочных приоритетов развития, создавая и продвигая передовые стандарты

управления развитием, формируя согласованный взгляд на системы территориального и стратегического планирования.

Организаторы Форума: Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Счетная палата Российской Федерации, Правительство Санкт-Петербурга, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Фонд «Центр стратегических разработок», МЦСЭИ «Леонтьевский центр».



1. ПРОГРАММА ФОРУМА

Программа Форума включала: **3 пленарных заседания и 36 параллельных акций** (круглые столы, панельные дискуссии, стратегические сессии и т.д.). Кроме того, были проведены Молодежная площадка Форума «Устойчивый мир: проекты лидеров будущего» и 4 ассоциированных мероприятия.

Отвечая на вызовы времени, российское государство поставило перед собой и страной амбициозные цели. Система государственного управления адаптируется к новой реальности, продолжается освоение проектного подхода, начинают работать национальные проекты и государственные программы. Органы власти регионального и муниципального уровней стремятся успеть за федеральными новациями. Те субъекты федерации, те муниципалитеты, которые лучше понимают свои приоритеты, зафиксированные в документах стратегического планирования, имеют больше шансов получить полезные эффекты для своих территорий, участвуя в достижении национальных целей. Встречные процессы «приземления» национальных целей на территорию и участия территорий в достижении национальных целей имеют огромное значение для успешного развития России. Поэтому

заглавная тема Форума стратегов 2019 — Национальные цели и эффекты для территорий.

Мероприятия программы Форума были сгруппированы в **пять тематических линий**:

1. Национальные проекты и региональные приоритеты.
2. Стратегический аудит в системе государственного управления.
3. Лучшая практика стратегирования (пять лет по 172-ФЗ).
4. Стратегическое партнерство: от межмуниципального до международного.
5. Реализация Повестки 2030: национальные проекты для устойчивого развития городов и регионов России (Зеленый день Форума).

Общее количество **модераторов, докладчиков и выступивших в рамках дискуссий** составило более **250 человек**.



1.1 ПЛЕНАРНЫЕ ЗАСЕДАНИЯ ФОРУМА

■ ПЕРВОЕ ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Открылся XVIII Общероссийский форум дискуссией Председателя Счетной палаты Российской Федерации, сопредседателя Программного комитета Форума **А. Л. Кудрина** и Министра экономического развития Российской Федерации, сопредседателя Программного комитета Форума **М. С. Орешкина** на тему «Как преодолеть значимые препятствия на пути достижения национальных целей?».

По большинству проблем позиции участников дискуссии оказались близки. **М. С. Орешкин** выделил две проблемы «Первая проблема — это то, что не произошло полной приоритизации ресурсов — государственных, финансовых,



управленческих на достижение цели. Бюджет до сих пор не вписан в проектную логику, направленную на достижение национальных целей», — заявил он. Второй проблемой, по мнению главы Минэкономразвития, является сохраняющаяся сложная система программных документов. В частности то, что национальные проекты не интегрированы с госпрограммами, в результате по одному направлению может параллельно существовать несколько программных документов, что мешает увидеть картину в целом.

Оба участника дискуссии отметили сложность ситуации, в которой оказались регионы: регионы очень разные, а адекватной дифференциации ключевых показателей эффективности не проведено. У регионов часто нет возможности достичь амбициозных показателей, установленных на федеральном уровне. При этом увеличился груз бюрократических процедур и отчетности.

А. Л. Кудрин считает, что нужно создать «реальный проектный



подход» для реализации нацпроектов. Пока система управления, с чем согласен и **М. С. Орешкин**, излишне сложная. И это, по мнению участников Форума, — главное препятствие на пути реализации нацпроектов.

Первое пленарное заседание продолжилось **приветствиями** в адрес участников Форума. С приветствиями к участникам Форума обратились вице-губернатор Санкт-Петербурга **В. Н. Княгинин**, председатель Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления **А. Н. Диденко**, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока **В. Н. Пивненко**, президент Ассамблеи европейских регионов **М. Бернтссон** и генеральный директор Секретариата Совета государств Балтийского моря **М. Мора**.

Завершилась приветственная часть Форума вручением дипломов финалистам Конкурса муниципальных



стратегий, проведенного в рамках Форума в 2019 году (более подробная информация представлена далее в разделе, посвященном Конкурсу).

В заключительной части пленарного заседания выступил научный руководитель Форума, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре **Б. С. Жихаревич**. Сделав обзор программы Форума, докладчик обратил также внимание на полезные практические материалы по теме стратегического планирования, размещаемые на портале StratPlan.ru и, в частности, представил свежую версию рейтинга конкуренции регионов, ежегодно рассчитываемого Консорциумом Леонтьевский центр — AV Group и анализ тенденций в сфере регионального и муниципального планирования.

В конце пленарного заседания прозвучало **музыкальное приветствие участникам Форума от Молодежной площадки «Устойчивый мир: проекты лидеров будущего»**.



■ ВТОРОЕ ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Второй день Форума начался с **пленарного заседания «Национальные цели развития: эффекты для территорий»**, организаторами которого выступили Счетная палата Российской Федерации и РАНХиГС.

В открытой дискуссии приняли участие Председатель Счетной палаты Российской Федерации **А. Л. Кудрин**, Министр науки и высшего образования Российской Федерации **М. М. Котюков**,

Губернатор Санкт-Петербурга **А. Д. Беглов**, губернатор Новосибирской области **А. А. Травников**, губернатор Ульяновской области **С. И. Морозов**, первый заместитель генерального директора ПАО «Группа ЛСР» **М. Ю. Соколов**. Модерировала пленарное заседание вице-президент Центра стратегических разработок **Н. А. Трунова**. Участники заседания обсудили проблемы реализации национальных проектов в регионах.



Лейтмотивом обсуждения была мысль о необходимости диалога между федеральным центром и регионами по проблемам достижения национальных целей. Национальные проекты прочно закрепились в экономической повестке регионов — губернаторы признают их главным стратегическим документом. При этом они не всегда согласны с поставленными в нацпроектах целями. Губернатор Новосибирской области **А. А. Травников** сказал: «Сейчас национальные цели для регионов — единственный источник целеполагания. Национальные проекты — реальная связка между регионами и центром, но управление проектами нужно переформатировать. Принципиальные недостатки национальных проектов: не выстроена до конца система мониторинга, электронный бюджет полноценно пока не заработал; узкая ведомственность проектов не позволяет реализовывать комплексные программы». Диалог федерального центра и регионов, как отметил **А. Л. Кудрин**, должен непрерывно продолжаться. Несмотря на то, что четверть пути по реализации нацпроектов уже пройдена, еще нужны некоторые уточнения по ресурсам, по целям и по другим регулятивным механизмам. Пример — проект «Жилье и городская среда». Только 11% регионов ответили Счетной палате, что считают возможным достижение целей нацпроекта по строительству жилья. 15% считают достижение установленных показателей недостижимым ни при каких обстоятельствах. 38% регионов отмечают риски недостижения и возможность выполнения показателей лишь при определенных достройках, дополнительном финансовом обеспечении.

По мнению **А. Л. Кудрина**, регионам нужно предоставить более широкие полномочия для выбора средств достижения показателей национальных проектов. Участники сессии поддержали это мнение в ходе голосования: 96% собравшихся в зале положительно ответили на вопрос «необходимо ли существенное дерегулирование региональных полномочий с федерального уровня?». Позитивным опытом по привлечению дополнительных средств на реализацию национальных проектов путем привлечения частных инвестиций и государственно-частного партнерства поделился Губернатор Санкт-

Петербурга **А. Д. Беглов**. По его словам, хорошим примером привлечения внебюджетных средств в развитие городской среды стало строительство 16 котельных и создание линии скоростного трамвая. **С. И. Морозов** рассказал о механизмах социально-экономического развития, успешно применяемых на территории Ульяновской области. Ключевыми моментами выступления стали реформа управленческого аппарата, развитие человеческого потенциала и кластерной системы. Регион делает ставку на креатив, обновленная стратегия социально-экономического развития области названа «Мировой креативный регион с устойчивым социально-экономическим развитием». Говоря о нацпроектах «Наука» и «Образование», **М. М. Котюков** подчеркнул, что они «совершенно точно не лишены региональной составляющей, а сориентированы полностью на региональную составляющую», а «участие регионов является ключевым фактором успеха этих национальных проектов».

Была организована прямая трансляция первого и второго пленарных заседаний Форума стратегов на YouTube.



■ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Итоги Форума стратегов 2019 были подведены на заключительном пленарном заседании, на котором выступили заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС **В. В. Климанов**, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре **Б. С. Жихаревич**, генеральный директор МЦСЭИ «Леонтьевский центр» **И. А. Карелина**, генеральный директор Союза российских

городов **А. В. Игнатьева**, ученый секретарь МЦСЭИ «Леонтьевский центр» **Е. Г. Белова**, старший научный сотрудник РАНХиГС **Т.А. Ланьшина**, координатор программы Baltic 2030 Совета государств Балтийского моря **О. Зуин** и заместитель председателя Совета директоров международного консорциума «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды» **Н. В. Питиримов**.



1.2 МЕРОПРИЯТИЯ ОСНОВНОЙ ПРОГРАММЫ ФОРУМА

■ ТЕМАТИЧЕСКАЯ ЛИНИЯ 1 «НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ»

Мероприятия (акции):

- **2.G7*** круглый стол «Национальные проекты и территории: эффективные решения и проблемы реализации»;
- **2.G9** круглый стол «Национальные проекты и общественные потребности»;
- **3.B5** круглый стол «Финансовые аспекты реализации национальных проектов в регионах»;
- **3.G7** круглый стол «ВУЗы как субъекты развития территорий»;
- **4.B4** пленарная сессия «Новая экономика и креативное предпринимательство: регионы в эпоху четвертой промышленной революции»;
- **4.G7** круглый стол «Территории и цифровизация: новое качество жизни»;
- **6.B5** стратегическая сессия «Стратегические решения для регионов Арктики, Сибири и Дальнего Востока»;
- **7.B5** круглый стол «Национальные проекты: проектное управление в государственном секторе (ожидание и реальность)»;
- **7.G9** панельная дискуссия «Взаимосвязь стратегических, программных и проектных инструментов развития территорий».

* Индекс мероприятия включает обозначение такта и зала.

Большой интерес аудитории в рамках первой тематической линии вызвал круглый стол, посвященный **национальным проектам и территориям**, организованный Фондом «Центр стратегических разработок». На мероприятии обсудили какие эффекты национальные проекты дадут для разного типа городов и территорий, роль документов стратегического и территориального планирования регионального и муниципального уровня для «приземления» национальных проектов на конкретных территориях, скоординированность реализации национальных проектов в городах и территориях и многое другое. На мероприятии выступили директор Департамента планирования территориального развития Минэкономразвития России **А. А. Елин**, председатель комиссии Общественной палаты Российской Федерации по территориальному развитию и местному самоуправлению **А. Н. Максимов**, заместитель директора департамента по взаимодействию с регионами Госкорпорации «Росатом» **К. Р. Малхасян** и другие.



Тема регионального финансирования была поднята на круглом столе «**Финансовые аспекты реализации национальных проектов в регионах**», организованным РАНХиГС совместно с АНО «ИРОФ», с участием аудитора Счетной палаты Российской Федерации **Д. А. Зайцева**, министра экономического развития и торговли Камчатского края **Д. А. Коростелева**, директора Департамента программно-целевого планирования и эффективности бюджетных расходов Минфина России **Н. А. Бегчина**, зав. кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС, директора Института реформирования общественных финансов **В. В. Климанова** и др.



Участники пленарной сессии «**Новая экономика и креативное предпринимательство: регионы в эпоху четвертой промышленной революции**» обсудили опыт развития креативного предпринимательства в удаленных регионах России и других странах мира. Важной частью сессии стало обсуждение итогов работы и будущего образовательной онлайн-платформы для креативных предпринимателей «Мастера России». Экспертами сессии стали председатель Счетной палаты РФ **А. Л. Кудрин**, член Правления, заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям «Газпром нефть» **А. М. Дыбаль**, бывший премьер-министр Финляндии **Э. Т. Ахо**, шеф бюро «Файнэншл Таймс» в Москве **Г. Фой** и другие.



Национальная программа «Цифровая экономика» и развитие инфраструктуры образования стали ключевыми темами мероприятий **«ВУЗы как субъекты развития территорий»** и **«Территории и цифровизация: новое качество жизни»**, организованных ЦСР. Как измерить уровень цифрового развития территории, влияние цифровизации на качество жизни и новые компетенции обсудили заместитель директора Департамента координации и реализации проектов по цифровой экономике Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации **Ю. В. Зарубин**, член Совета по развитию цифровой экономики при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации **А. А. Безруков**, директор офиса цифровой экономики ПАО Мегафон **Ю. В. Линьков** и другие эксперты. Влияние реализации национальных проектов «Образование» и «Наука» на развитие регионов и городов, опыт мировых университетов и кооперацию ВУЗов, регионов и бизнеса обсудили директор Департамента аудита социальной сферы и науки Счетной палаты Российской Федерации **С. А. Меркушина**, старший вице-президент Блока агента Правительства Российской Федерации ВЭБ.РФ **М. Ю. Алашкевич** и другие.



Развитие региональная тематика получила на сессии **«Стратегические решения для регионов Арктики, Сибири и Дальнего Востока»**, в которой приняли участие представители Камчатского и Красноярского краев, Республики Саха (Якутия). В ходе дискуссии были представлены лучшие практики развития регионов Арктики, Сибири и Дальнего Востока, анализ опыта разработки и реализации стратегии, приоритетных направлений и флагманских проектов — проектов опережающего развития.

■ ТЕМАТИЧЕСКАЯ ЛИНИЯ 2 «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АУДИТ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Мероприятия (акции):

- **6.G9** круглый стол «**Стратегический аудит: международный опыт**», организованный Счетной палатой Российской Федерации.

Переход от финансового аудита к стратегическому, возможность оценки системных рисков, открытость данных, новые технологии, развитие компетенций, и главное – эффективное взаимодействие и контроль. Именно эти ключевые факторы, по мнению участников круглого стола, помогут решить проблемы на пути достижения национальных целей и целей стратегического развития. Модератором мероприятия выступил аудитор Счетной палаты Российской Федерации **Д. А. Зайцев**, который заметил, что важным аспектом достижения целей является эффективное взаимодействие, а за национальными целями необходимо видеть людей. Среди участников дискуссии были представители Всемирного банка, Федерального казначейства генеральный аудитор Финляндии **Т. Юли-Виикари**, а также российские эксперты.



■ ТЕМАТИЧЕСКАЯ ЛИНИЯ 3

«ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА СТРАТЕГИРОВАНИЯ (ПЯТЬ ЛЕТ ПО 172-ФЗ)»

Мероприятия (акции):

- **2.B1** панельная сессия «Первые пять лет стратегического планирования по 172-ФЗ: вспоминая»;
- **3.B1** стратегическая сессия «Первые пять лет стратегического планирования по 172-ФЗ: национальные цели — путь к результату»;
- **4.B1** TED-talks и мастер-класс «Платформа для стратегических решений»;
- **4.B5** конкурс «VI конкурс муниципальных стратегий 2019: финал»;
- **6.B1** экспертная дискуссия ««Умная специализация» регионов: как ее определить и как к ней двигаться»;
- **6.G7** круглый стол «Стратегический Мастер-план на часть внутригородской территории — новый инструмент территориального стратегирования»;
- **7.G7** круглый стол «Стратегический консультант и заказчик: модели взаимодействия»;
- **8.B1** круглый стол «Перспективы технологической трансформации экономики и общества: итоги проекта ТРЕНДЫ 2.0 (Открытый университет будущего)»;
- **8.B5** открытое обсуждение «Стратегия действий Ленинградской области»;
- **8.G7** дискуссионная панель «Коммуникационные форматы и практики участия сетевых сообществ в процессе стратегирования».

Большой интерес в первый день работы Форума вызвали мероприятия, организованные Департаментом макроэкономического анализа и прогнозирования Министерства экономического развития Российской Федерации. Панельная сессия **«Первые пять лет стратегического планирования по 172-ФЗ: вспоминая»** была посвящена обсуждению опыта стратегирования регионов и муниципалитетов в рамках закона. Директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре **Б. С. Жихаревич** провел заседание в интерактивном формате. Руководители всех уровней управления смогли высказать свои суждения о 172-ФЗ. Мнения участников о законе о стратпланировании оказались диаметрально противоположными — от просьб к разработчикам укрепить вертикаль стратегического планирования до предложений оставить поле для стратегического творчества. В дискуссии приняли участие заместитель директора Департамента макроэкономического анализа и прогнозирования



Минэкономразвития России **Д. А. Тюпышев**, заместитель губернатора Тюменской области **В. В. Сысоев**, министр экономики Республики Саха (Якутия) **М. А. Данилова** и другие.

В рамках стратегической сессии **«Первые пять лет стратегического планирования по 172-ФЗ: национальные цели — путь к результату»** в трех группах участники Форума обсудили сложившуюся практику стратегического планирования на всех уровнях управления с точки зрения различных групп стейкхолдеров и выработали предложения по донстройке системы стратпланирования и повышению ее эффективности. Модерировали дискуссию в группах **Д. А. Тюпышев**, заместитель директора департамента макроэкономического анализа и прогнозирования Минэкономразвития России, **А. В. Ведерникова**, начальник отдела методологии и разработки документов стратегического планирования Департамента макроэкономического анализа и прогнозирования Минэкономразвития России, **А. Б. Крыловский**, управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр — AV Group.



Под руководством Департамента планирования территориального развития Министерства экономического развития Российской Федерации прошла экспертная дискуссия **«Умная специализация» регионов: как ее определить и как к ней двигаться»**. Министерство представило новый подход — «умная специализация», которая позволит уточнить и приоритизировать перспективные экономические специализации с акцентом на научно-технологических возможностях региона, эффективности его экономического фокуса и инициативах бизнес-сообщества. Модерировал дискуссию председатель СОПС ВАВТ Минэкономразвития России **Д. Ю. Землянский**.





Темы инноваций, искусственного интеллекта были рассмотрены на круглом столе «**Перспективы технологической трансформации экономики и общества: итоги проекта ТРЕНДЫ 2.0 (Открытый университет будущего)**». Участники представили итоги реализации президентского гранта «Создание и апробация пилотного популярного прогностического курса «Тренды 2.0.» и обсудили актуальные стратегии инновационного / промышленного развития Российской Федерации. С основным докладом выступил директор Департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России **А. Е. Шадрин**.

В рамках Форума прошло также обсуждение **Стратегии действий Ленинградской области**. С точки зрения организаторов мероприятия, Стратегия должна стать не просто декларацией широкого перечня намерений, а документом, определяющим конкретные действия по стратегическим направлениям развития. В ходе обсуждения были затронуты вопросы: какая стратегия нужна регионам, как национальные проекты должны быть погружены в стратегию региона и как управлять реализацией стратегии. Модерировал дискуссии первый заместитель председателя Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области **А. В. Финогенов**.



■ ТЕМАТИЧЕСКАЯ ЛИНИЯ 4 «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО: ОТ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОГО ДО МЕЖДУНАРОДНОГО»

Мероприятия (акции):

- **2.B4** круглый стол «Международное сотрудничество для регионального развития»;
- **2.B5** круглый стол «Стратегии макрорегионов как инструмент межрегионального взаимодействия»;
- **4.B2** информационный семинар-диалог «Регион Балтийского моря: результаты и перспективы транснационального сотрудничества Россия — ЕС»;
- **4.G9** круглый стол «Международное и приграничное межмуниципальное сотрудничество»;
- **6.B4** круглый стол «Международный опыт развития морской («синей», океанской) экономики и перспективы формирования российской национальной позиции»;
- **7.B1** круглый стол «Развитие городских агломераций в России: выбор модели и приоритеты законодательного регулирования»;
- **7.B4** круглый стол «Перспективы многостороннего сотрудничества в регионе Черного моря».

XII круглый стол **«Международное сотрудничество для регионального развития»** продолжил свою традиционную работу по освещению вопросов, обсуждению и продвижению задач международного регионального развития и стратегического территориального планирования на основе опыта ближнего и дальнего зарубежья. Ведущие эксперты из стран Европы и Африки, представители федеральных и региональных властей и ассоциаций России, ведущие эксперты стран СНГ представили свои идеи и лучшие практики в контексте выбранных направлений и главной темы круглого стола «Качество жизни» в социальной, культурной, экологической, экономической областях. Организаторами круглого стола выступили МИД России, Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга и Леонтьевский центр.





28 декабря, в рамках первого дня работы Форума, состоялся информационный семинар-диалог **«Регион Балтийского моря: результаты и перспективы транснационального сотрудничества Россия — ЕС»**, главным организатором которого выступило Минэкономразвития России при поддержке Объединенного секретариата и Российского национального субкомитета Программы Интеррег региона Балтийского моря 2014-2020 гг. В этом году центральной темой обсуждения стали первые достигнутые результаты сотрудничества в рамках Программы, а также возможности и направления проектной деятельности российских регионов с европейскими партнерами РБМ в следующем программном периоде. Организаторам удалось обеспечить широкий пул докладчиков и выстроить содержательные и яркие диалоги: на круглом столе собрались российские и европейские партнеры 11 проектных консорциумов по трем приоритетам Программы — инновации, устойчивый транспорт и управление природными ресурсами.

Под эгидой Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления был проведен круглый стол, посвященный вопросам **международного и приграничного межмуниципального сотрудничества**. На мероприятии обсудили практические и методические подходы к разработке и реализации стратегий субъектов РФ и муниципальных образований. В качестве модератора и основного докладчика выступил председатель Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления **А. Н. Диденко**. В обсуждении также приняли участие заместитель председателя Комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству **А. Д. Башкин**, начальник отдела по взаимодействию с субъектами РФ и международному муниципальному сотрудничеству Федерального агентства по делам СНГ, соотечественников, проживающих за рубежом и по международному гуманитарному сотрудничеству **А. А. Сидоров**, президент Ассамблеи европейских регионов **М. Бернтссон**, глава Государственной администрации города Тирасполь и города Днестровск **И. А. Ольховик** и другие российские и зарубежные эксперты.



Тема развития городских агломераций в России за последние несколько лет стала важной частью региональной повестки и вошла в число приоритетов пространственного развития. Круглый стол «**Развитие городских агломераций в России: выбор модели и приоритеты законодательного регулирования**» прошел под руководством председателя Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления **А. Н. Диденко**. На мероприятии обсудили основные законодательные инициативы в сфере регулирования развития городских агломераций, возможные точки баланса интересов федеральных, региональных, муниципальных властей при развитии городских агломераций, состав актуальных мер регулирования реализации проектов развития инфраструктуры агломераций и многое другое.



Кроме того, вопросы международного сотрудничества были подняты в рамках круглых столов «**Международный опыт развития морской («синей», океанской) экономики и перспективы формирования российской национальной позиции**» и «**Перспективы многостороннего сотрудничества в регионе Черного моря**», организованных МИД России. В мероприятиях приняли участие президент Черноморского банка торговли и развития **Д. В. Панкин**, заместитель генерального секретаря Организации Черноморского экономического сотрудничества **С. Н. Гончаренко**, старший экономист Всемирного банка **П. Пэтиль** и другие. Модерировал мероприятия заместитель директора Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России **И. Н. Капырин**.



■ ТЕМАТИЧЕСКАЯ ЛИНИЯ 5 «Реализация Повестки 2030: национальные проекты для устойчивого развития городов и регионов России (Зеленый день Форума)»

Тематическая линия 5 включала **три трека** и **12 ярких** тематических основных и ассоциированных акций. С широким международным участием в партнерстве с Советом государств Балтийского моря прошли дискуссии и конференции, нацеленные на обсуждение лучших практик ресурсосберегающей циркулярной экономики, внедрение экологичного транспорта, чистых технологий, развитие креативных пространств, зеленой инфраструктуры, вопросов здоровья и счастья жителей. Акции Зеленого дня Форума:

- **7.B2** панельная дискуссия «Реализация и мониторинг национальных и глобальных целей устойчивого развития: международный опыт и российская практика»;
- **3.G9** круглый стол «Формируя повестку устойчивого развития макрорегионов: стратегия для Северо-Запада России и стратегия ЕС для региона Балтийского моря»;
- **2.B2-3.B2** научно-практическая конференция «Перспективы развития новых форм городской мобильности: как обеспечить безопасность, эффективность и мультимодальность»;
- **3.B4** панельная дискуссия «Глобальная повестка 2030: как сделать людей в городах счастливыми»;
- **6.B2** прогноз-сессия «Стратегии, лучшие кластерные практики и инструменты перехода к циркулярной экономике для устойчивого развития городов»;
- **8.B4** панельная дискуссия «Создание комфортной среды и зеленой инфраструктуры как инструмент устойчивого развития города»;

- **8.G9** экспертная панель «Инновационные модели бизнес трансфера: вызовы и возможности»;
- **8.B2** круглый стол «Лучшие практики интегрированного стратегического планирования в муниципальных районах высокой энергетической эффективности в регионе Балтийского моря»;
- специальная акция в рамках подготовки к 100-летию Республики Карелия — круглый стол «Республика Карелия: опыт привлечения внебюджетных средств и взаимодействия с зарубежными партнерами — наука, образование, бизнес, культура, экология»;
- научно-практическая конференция «Теория и практика применения трансформационного менеджмента и опыт Германии в реализации программы «Город будущего»;
- открытая лекция «Базовые принципы экономики замкнутого цикла».

В поисках проектов, направленных на цели устойчивого развития, интенсивно и содержательно, все три дня, работала и **МОЛОДЕЖНАЯ ПЛОЩАДКА «Устойчивый мир: проекты лидеров будущего России».**

Открыла работу Зеленого дня Форума научно-практическая конференция **«Перспективы развития новых форм городской мобильности: как обеспечить безопасность, эффективность»**



и мультимодальность», организованная ОАО «НИИАТ» при поддержке Минтранса России. Приоритетные национальные проекты «Жилье и городская среда», «Безопасные и качественные дороги», а также долгосрочные ориентиры развития, сформулированные глобальной ЦУР №11 «Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов», ставят комплексную задачу перед федеральными, региональными и муниципальными органами власти — сформировать безопасную, комфортную и креативную среду для жизни горожан. Первую сессию модерировал **В. В. Донченко**, научный руководитель ОАО «НИИАТ».

Лучшие практики и технологии успеха решения этой задачи обсуждали российские и международные эксперты на этой и других акциях Зеленого дня Форума, включая панельную дискуссию **«Глобальная повестка 2030: как сделать людей в городах счастливыми»**. Участники дискуссий представили интересные практические примеры и ноу-хау, которые позволяют сделать город



удобным, доступным, экологически безопасным и привлекательным для жизни, обеспечить безопасность движения велосипедистов и владельцев средств малой мобильности, а также практические рекомендации как сделать личный транспорт общественным, а общественный транспорт более комфортным и личным. Международным опытом в данных вопросах поделились экс-председатель комитета по транспорту и туризму Европарламента **М. Крамер**, министр сообщения Латвии **Т. Линкайтс**, руководитель отдела по развитию мобильности Администрации города Гамбурга **Т. Рёш**, заместитель председателя Комитета по транспорту Санкт-Петербурга

В. А. Молодец и другие специалисты.

Ключевым мероприятием Зеленого дня Форума стала акция Счетной палаты Российской Федерации **«Реализация и мониторинг национальных и глобальных целей устойчивого развития: международный опыт и российская практика»**. О том, как идет работа Аналитического центра по подготовке Добровольного национального обзора достижения целей устойчивого развития (ЦУР) в России, рассказала заместитель руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации **Т. А. Радченко**. С ключевым докладом по мониторингу показателей ЦУР в РФ выступила заместитель начальника Управления статистики зарубежных стран и международных статистических проектов Федеральной службы государственной статистики **Н. В. Игнатова**. Координатор программы Baltic 2030 СГБМ **О. Зуин** представила опыт и План действий стран Балтийского моря на уровне макрорегиона, лучшие практики реализации и мониторинга ЦУР в странах РБМ.



Ведущие европейские эксперты из Дании, Финляндии, Италии, Швеции представили национальные практики мониторинга и интеграции ЦУР в стратегические планы на местном, региональном и национальном уровнях.



Е. И. Долгих, ООО «Агентство Эс Джи Эм», член Экологической палаты РФ, представила результаты последних исследований вопросов устойчивого развития и КСО на уровне регионов РФ, городов и крупных компаний. Руководили дискуссией **Д. А. Зайцев**, аудитор Счетной палаты Российской Федерации и **И. А. Серебрицкий**, заместитель председателя Комитета по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Санкт-Петербурга.



Международный консорциум «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды» с успехом провел прогноз-сессию **«Стратегии, лучшие кластерные практики и инструменты перехода к циркулярной экономике для устойчивого развития городов»**, где выступили эксперты из России, Финляндии, Дании, Нидерландов, Японии, Казахстана и Норвегии.



Модерировали дискуссию заместитель председателя Совета директоров Консорциума **Н. В. Питиримов** и координатор программы Baltic 2030 СГБМ **О. Зуин**. В завершение мероприятия был подписан Меморандум о взаимопонимании, давший старт процессу оформления состава участников флагманского проекта «Кластер устойчивого развития 2030», который объединит лучшие практики проектов в области устойчивого развития и циркулярной экономики Программ приграничного сотрудничества и Программы ИНТЕРРЕГ РБМ 2014–2020. В настоящее время суммарный объем совместного финансирования ЕС и России международных проектов сотрудничества ИНТЕРРЕГ составляет более 97 млн евро, из них проекты с участием членов Консорциума — 23,12 млн евро.

Отдельным треком стали мероприятия, посвященные развитию городской среды и муниципалитетов. Для модерации панельной дискуссии **«Создание комфортной среды и зеленой инфраструктуры как инструмент устойчивого развития города»**, посвященной вопросам развития общественных пространств, озеленения и благоустройства комфортной городской среды, был приглашен профессиональный ведущий **М. В. Брызгалин**. Среди участников мероприятия соучредитель творческой группы 2xIF-Architects **И. А. Филимонов** и директор Международного фонда поддержки культуры МАСТЕР КЛАСС **Т. Г. Семенова**.



Тематика круглого стола **«Лучшие практики интегрированного стратегического планирования в муниципальных районах высокой энергетической эффективности в регионе Балтийского моря»** основывалась на результатах проекта AREA21



программы INTERREG и других европейских проектов, реализуемых с участием российских организаций и направленных на решение вопросов энергоэффективности в ЖКХ и применение зеленой энергетики. Модерировал мероприятие профессор, руководитель института Университета Хафенсити, Гамбург **Й. Книлинг**.
Головной организатор акции — Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.

Помимо основной программы Зеленого дня на площадке прошел ряд специальных и ассоциированных акций. В первый день работы состоялось заседание круглого стола **«Республика Карелия: опыт привлечения внебюджетных средств и взаимодействия с зарубежными партнерами — наука, образование, бизнес, культура, экология»**, организованного Карельским научным центром РАН при поддержке Минприроды России.



Аудитории были представлены международные проекты, реализуемые организациями Карелии, российскими и европейскими партнерами в рамках программ приграничного сотрудничества — CBC Karelia, CBC Kolarctic, CBC Юго-Восточная Финляндия — Россия,

Интеррег Регион Балтийского моря, Совет Министров Северных стран.

Участниками сессий была подчеркнута важность реализации международных проектов и привлечения внебюджетных средств в регионы России, в частности — в Республику Карелия. Особо подчеркивалась роль науки в проектной деятельности — практически каждый проект имеет научную составляющую, которая зачастую показывает перспективность реализации проектной идеи, ее практическое применение и выполняет всегда функцию проводника научной и народной дипломатии.

29 октября работала научно-практическая конференция **«Теория и практика применения трансформационного менеджмента и опыт Германии в реализации программы «Город будущего»**, организаторами которой выступили Лейбницевский институт экологического городского и регионального развития (Германия) и МЦСЭИ «Леонтьевский центр».



В рамках конференции эксперты из Германии, Нидерландов и России обсудили применимость трансформационного менеджмента для разных секторов и в разных странах, опыт Германии в реализации программы «Город будущего», а также пути перехода к безвыбросному городскому транспорту. С ключевыми докладами от Санкт-Петербурга выступили директор-координатор научно-исследовательских программ МЦСЭИ «Леонтьевский центр»

Л. Э. Лимонов и специальный представитель Губернатора Санкт-Петербурга по вопросам экономического развития **А. И. Котов**.

Совет государств Балтийского моря (СГБМ), также как и в 2015 году, выступил инициатором и головным организатором круглого стола «**Формируя повестку устойчивого развития макрорегионов: стратегия для Северо-Запада России и стратегия ЕС для региона Балтийского моря**» для достижения общих ЦУР и синергии между стратегиями в регионе Балтийского моря.



Дискуссию открыли модераторы круглого стола **И. Н. Капырин**, заместитель директора Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России и **Д. В. Ахутина**, старший советник, глава департамента: Устойчивый и Процветающий Регион, Секретариат Совета государств Балтийского моря.

Участники дискуссии обсудили ключевые вопросы сотрудничества в разработке и реализации стратегий нового поколения, принимая ЦУР ООН в качестве общей основы для взаимодействия в регионе Балтийского моря. Реализация ЦУР призвана улучшить системы здравоохранения и образования, уменьшить неравенство и стимулировать экономический рост не в ущерб окружающей среде — при решении проблем адаптации к изменениям климата и совместной работе по сохранению морей и лесов. Планирование всех макрорегиональных стратегий должно проходить в контексте глобального Плана действий по исполнению ЦУР.

По стратегическим направлениям взаимодействия и координации между макрорегиональными стратегиями РБМ для исполнения Плана действий / ЦУР на период до 2030 года выступили **Х. Туури**, посол по делам Балтийского моря Министерства иностранных дел Финляндии; **А. П. Цветов**, заместитель директора Департамента многостороннего экономического сотрудничества и специальных проектов Минэкономразвития России; **А. В. Никитенко**, заместитель губернатора Архангельской области по инвестиционной политике; **А. Бергстрем**, координатор приоритетного направления «Образование» Стратегии ЕС для региона Балтийского моря, **А. Никодемуса**, руководитель Секретариата ВАСАБ и координатор горизонтального направления «Пространственное планирование» Стратегии; **А. И. Саетернес**, генеральный секретарь Ассоциации субрегионального сотрудничества РБМ, член Мониторингового комитета Программы Интеррег РБМ.

30 октября на площадке Форума участники дискуссии продолжили обсуждение на интерактивном семинаре «**Приоритетные направления сотрудничества в регионе Балтийского моря в рамках существующих региональных стратегий и форматов для взаимодействия**».



Организаторами семинара выступили: Секретариат Совета государств Балтийского моря, Леонтьевский центр, Горизонтальная акция «Соседи» Европейской стратегии для региона Балтийского моря, Фонд Centrum Balticum, Проект ИНТЕРРЕГ «Let's Communicate», Шведский институт.

1.3 КОНКУРС МУНИЦИПАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ

VI Конкурс муниципальных стратегий 2019 г. проходил в **двух номинациях**:

- **Первая** — «**Лучшая стратегия сельского муниципального района 2019**».
- **Вторая** — «**Лучшая стратегия сельского поселения 2019**».

28 октября в рамках Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России: национальные цели и эффекты для территорий» **состоялся очный финал VI конкурса муниципальных стратегий (КМС-2019)**.

В каждой номинации за звание победителя боролись по три муниципальных образования, определенные по итогам заочного полуфинала. На финале жюри оценивали выступления по трехбалльной шкале (3 балла — лучшая стратегия).

- По итогам голосования с минимальным отрывом в один балл **победителем в первой номинации «Лучшая стратегия сельского муниципального района 2019»** стал **Октябрьский район Ростовской области**. Финал был драматичным: сумма оценок Пестречинского района Республики Татарстан была такой же, как у победителя, но 1 балл был снят за нарушение одного из условий Конкурса — отсутствие официального представителя органов местного самоуправления сельского поселения.
- **Во второй номинации «Лучшая стратегия сельского поселения 2019»** победителем стало **Каенлинское сельское поселение Нижнекамского района Республики Татарстан**.



Все члены жюри особенно отметили выступление **Светланы Володкиной** — главы сельского поселения **Верховское Верховажского муниципального района Вологодской области**. Поселение удостоилось **специального диплома Оргкомитета КМС-2019 за креативность и практичность Стратегии**.



Консорциум **Леонтьевский центр — AV Group** отметил **Пестречинский район Республики Татарстан дипломом «За волю к победе»**.

1.4 ДЕЛОВОЙ ЗАВТРАК «КЛУБ СТРАТЕГОВ. ГОСУДАРСТВО И БИЗНЕС: ПОИСК БАЛАНСА В РЕАЛИЗАЦИИ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ»

Во второй день работы Форума прошел **деловой завтрак**, организованный Райффайзенбанком.



В завтраке приняли участие 50 человек: представители бизнеса — крупные клиенты Райффайзенбанка, представители федеральных и региональных органов власти, эксперты. Модерировали дискуссию **Д. В. Средин**, управляющий директор, руководитель управления по работе с крупными компаниями Райффайзенбанка и **Б. С. Жихаревич**, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центра.



С ключевым докладом выступил **А. Л. Кудрин**, поделившийся воспоминаниями об обстоятельствах утверждения Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ до 2020 года и соображениями об ошибках во внутренней социально-экономической политике, замедлявших темпы развития экономики в прошлом, а также мнением о действиях, необходимых для ускорения темпов роста страны.



1.5 Молодежная площадка Форума

Три дня работала на Форуме, начиная с солнечного музыкального приветствия молодых стратегов на первом пленарном, Молодежная площадка «Устойчивый мир: проекты лидеров будущего России».

Три площадки были задействованы под основные молодежные акции лидеров, в работе которых приняло участие около 500 человек.



28 октября сессия **«Новая экономика и креативное предпринимательство: регионы в эпоху четвертой промышленной революции»** открыла работу IV Молодежной площадки Форума 2019 в основном пленарном пространстве Форума и молодые креативные лидеры представили участникам экспозицию образовательной платформы «Мастера России» (mastery.academy) с медиапрезентацией проекта и стендами, представляющими продукцию креативных предпринимателей из регионов России — от дизайнерской мебели и брендов одежды до локальной гастрономии и минеральной косметики.

В экспозиции приняли участие проекты из разных регионов России: Ростова-на-Дону, Красноярска, Казани, Омска, Екатеринбурга, Самары и других городов. Выставка вызвала интерес у слушателей и участников Форума стратегов, гости мероприятия познакомились с мастерами из городов России, о которых они узнали впервые.

Вернисаж посетили Председатель Счетной палаты РФ **А. Л. Кудрин**, заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям «Газпром нефть» **А. М. Дыбаль**, бывший премьер-министр Финляндии **Э. Т. Ахо**.



29 октября на основной площадке Форума и в Амфитеатре кластера «Ленполиграфмаш» выступили лидеры инновационных креативных проектов:

- творческая мастерская **«Молодежный Меморандум ReGeneration 2030: проекты лидеров будущего»** (организаторы — Леонтьевский центр, СГБМ, SDSN Youth);
- экспертная панель **«Инновационные модели бизнес трансфера: вызовы и возможности»** (организатор — Санкт-Петербургский Фонд развития бизнеса);
- дискуссия **«Сила села: устойчивое развитие и креативные проекты за пределами городов»**, организованная фондом «Креативные практики» при поддержке программы социальных инвестиций «Родные города» компании «Газпром нефть».

В дискуссии приняли участие проекты: Арктический фестиваль «Териберка» (Мурманск); Инициативный проект развития деревень и малых городов через путешествия «Альтуризм» (Москва); Медиапроект о повседневной жизни и культурах в регионах России «Заповедник» (Москва); Театральный проект «Село» (Ханты-Мансийск); Арт-парк «Никола-Ленивец» (Калужская область); Краудфандинговый проект «Река мира» (Москва); Информационный портал «Такие дела» (Москва) благотворительного фонда «Нужна помощь».



Представители проектов-участников ответили на вопросы: кому нужны села в 2019 году, возможно ли сделать продукцию местных фермеров и ремесленников конкурентоспособной, как объединить локальные сообщества и какие креативные и социальные инициативы помогают открыть потенциал региональной периферии. Спикеры также обсудили, как отвечать на запросы жителей деревень, создавать локальные сообщества, которые в дальнейшем смогут сами облагораживать территорию на примере работы проекта «Альтуризм». Дискуссию посетили более 200 человек.

Международная **ИГРА ЦЕЛЕЙ / GAME OF GOALS**, разработанная Леонтьевским центром в стратегическом партнерстве с Советом государств Балтийского моря, стала ярким завершающим событием Зеленого дня и Молодежной площадки Форума стратегов 2019.

36 молодых стратегов-геймеров из разных регионов и сфер деятельности собрались 30 октября на площадке галереи «Мастер» для поиска новых решений и самых смелых проектов, которые помогут России и всем странам региона Балтийского моря добиться достижения поставленных целей к 2030 году. Но вызовы огромны, а времени очень мало — осталось всего 10 лет. Какие страны достигнут поставленных целей устойчивого развития к 2030 году?



В соответствии с глобальным индексом ЦУР 2019, который молодые стратеги открывали и осваивали в процессе игры, страны-лидеры устойчивого развития находятся именно в регионе Балтийского моря на Севере Европы: Дания занимает высшую строчку этого глобального рейтинга, Швеция — на втором, Финляндия, Норвегия, Германия — в десятке, а Россия находится на 55 месте. Выбор сделан в пользу России всеми командами, и каждая команда выбрала свою ЦУР для разработки проекта.

В ИГРУ включились 17 международных экспертов-менторов Зеленого дня Форума стратегов и 6 проектных команд игроков — все в ранге министров (каких ведомств — решил жребий):

- **ЦУР 3 «Здоровье и благополучие» (команда министров № 1)** — проект «Охрана сексуального здоровья» — лидер геймерского голосования.
- **ЦУР 6 «Чистая вода и санитария» (команда министров № 2)** — проект «Чистые реки и каналы».
- **ЦУР 11 «Устойчивые города и населенные пункты» (команда министров № 3)** — проект «Создание зон притяжения в рамках развития городов по концепции полицентричных агломераций».

- **ЦУР 9 «Индустриализация, инновация, инфраструктура» (команда министров № 4)** — проект «Локальные производства — локальный бренд».
- **ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост» (команда министров № 5)** — проект «Школа профессионалов».
- **ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство» (команда министров № 6)** — проект «Зеленая школа» — победитель ИГРЫ ЦЕЛЕЙ Форума.

Представленные проекты вызвали оживленную дискуссию, споры участников и международных экспертов. Как верно подметила итальянский эксперт Сильвия Брини: «Я вижу, что вы очень глубоко заинтересованы темой устойчивого развития». Это действительно так. Участники активно включались в дискуссию и горячо переживали за проекты своих команд и соперников, понимая, что только комплексный подход в реализации целей устойчивого развития с вниманием к каждой, даст возможность жить в том будущем, в котором мы будем близки к реализации Повестки ООН в области устойчивого развития. Все разработанные проекты Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности в партнерстве с Леонтьевским центром и Советом государств Балтийского моря будет аккумулировать на интернет-платформе «GAME OF GOALS /

ИГРА ЦЕЛЕЙ 2030» для дальнейшей работы, продвижения и реализации проектных идей, разработанных и на этой IV молодежной площадке Форума стратегов, и на других партнерских российских и международных площадках.

По результатам работы Молодежной площадки принят План действий ReGeneration 2030: проекты и инициативы лидеров будущего.

Организаторы Молодежной площадки



1.6 ТРЕТИЙ ДЕНЬ ФОРУМА

В 2019 году работа XVIII Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России» продолжилась **в третий день (30 октября)**:

- **Интерактивный семинар «Цели и эффекты для территорий».**

ЦЕЛИ И ЭФФЕКТЫ ДЛЯ ТЕРРИТОРИЙ (ИНТЕРАКТИВНЫЙ СЕМИНАР)

Организаторы: Консорциум Леонтьевский центр — AV Group, Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий.

Ведущие: **Б. С. Жихаревич**, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, **А. Б. Крыловский**, управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр — AV Group.

В третий день Форума стратегов в конференц-зале Леонтьевского центра прошел традиционный интерактивный семинар из серии **«Современные практики стратегического планирования»**. Семинар прошел, как обычно, в неформальном общении специалистов, непосредственно вовлеченных в стратегическое планирование. В этом году упор был сделан на такой механизм реализации стратегий как флагманские проекты, обеспечивающие существенное продвижение к поставленным целям. В первой части семинара в качестве примера был рассмотрен опыт проекта «Енисейская Сибирь», о котором рассказал **А. С. Юртаев**, руководитель московского представительства Корпорации развития «Енисейская Сибирь». Вторая часть семинара была отведена для работы в группах. С помощью модераторов участники, разделившись

на три группы, разрабатывали один флагманский проект в каждой группе. Было предложено сформулировать концепцию флагманского проекта, определить цели и задачи проекта, направленного на реализацию стратегии социально-экономического развития региона, а также механизмы реализации проекта.

В семинаре приняли участие руководители министерств экономического развития и департаментов стратегического планирования Архангельской, Волгоградской, Мурманской, Омской, Оренбургской, Ростовской, Челябинской областей, Республики Саха (Якутия), Краснодарского края, ЗАТО Северск, Томской области и города Тюмени.



2. УЧАСТНИКИ ФОРУМА

В 2019 году в работе Форума — в пленарных заседаниях и акциях — **приняли участие более 1500 человек:** представители федеральных министерств и ведомств Российской Федерации, Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, региональных администраций и законодательных собраний, муниципалитетов, иностранных государств, международных организаций, представители бизнеса, научного и экспертного сообществ, общественных организаций, средств массовой информации и др.

В работе Форума приняли участие:

- более **1220** российских участников;
- более **200** зарубежных участников и представителей международных организаций;
- **100** представителей средств массовой информации.

УЧАСТНИКИ ФОРУМА



■ РОССИЙСКИЕ УЧАСТНИКИ:

- **Федеральный уровень государственной власти:** Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации, Счетная палата Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Министерство иностранных дел Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Министерство просвещения Российской Федерации, Министерство транспорта Российской Федерации, Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Федеральное казначейство, Федеральная служба государственной статистики, Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество).
- **8 федеральных округов:** Центральный федеральный округ, Северо-Западный федеральный округ, Южный федеральный округ, Приволжский федеральный округ, Уральский федеральный округ, Сибирский федеральный округ, Дальневосточный федеральный округ, Северо-Кавказский федеральный округ.
- **Более 60 субъектов Российской Федерации:** Алтайский край, Архангельская область, Белгородская область, Владимирская область, Волгоградская область, Вологодская область, Воронежская область, Забайкальский край, Иркутская область, Калининградская область, Калужская область, Камчатский край, Кемеровская область, Кировская область, Костромская область, Краснодарский край, Красноярский край, Курганская область, Ленинградская область, Липецкая область, Магаданская область, Москва, Московская область, Мурманская область, Нижегородская область, Новгородская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Пензенская область, Псковская область, Приморский край, Республика Адыгея, Республика Башкортостан, Республика Бурятия, Республика Дагестан, Республика Карелия, Республика Коми, Республика Крым, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан, Ростовская область, Рязанская область, Самарская область, Санкт-Петербург, Саратовская область, Свердловская область, Смоленская область, Ставропольский край, Тамбовская область, Тверская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Удмуртская Республика, Ульяновская область, Хабаровский край, Челябинская область, Чеченская Республика, Ямало-Ненецкий АО, Ярославская область.



- Более 100 городов и районов Российской Федерации, среди которых: Ангарский городской округ, Багратионовск, Барнаул, Белгород, Бузулук, Владивосток, Волгоград, Воронеж, Геленджик, Екатеринбург, Елецкий муниципальный район, ЗАТО Северск, Иркутск, Казань, Калининград, Калуга, Кинель, Ковдорский район, Краснодар, Красноярск, Кумертау, Лабинский район, Малоярославец, Мурманск, Нижнекамский муниципальный район, Новосибирск, Новый Уренгой, Норильск, Омск, Пермь, Псков, Пестречинский район, Петрозаводск, Ростов-на-Дону, Самара, Саратов, Симферополь, Смоленск, Сочи, Старооскольский городской округ, Ступино, Тверь, Тимашевский район, Томск, Тула, Тюмень, Хабаровск, Ханты-Мансийск, Улан-Удэ, Ульяновск, Шахты, Якутск и др.
- На Форуме были широко представлены **российские и зарубежные некоммерческие организации, центры**

стратегических исследований, агентства регионального развития, фонды поддержки МСБ, консультационные, учебные и исследовательские организации: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Фонд «Центр стратегических разработок», АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации», Союз российских городов, АНО «Институт реформирования общественных финансов», Фонд «Институт экономики города», Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Русское географическое общество, АНО «Стратегическое партнерство «Северо-Запад», ОАО «Научно-исследовательский институт автомобильного транспорта», Фонд «Креативные практики», Институт проблем региональной экономики РАН, СРО А «Объединение строителей СПб» и др.



■ ЗАРУБЕЖНЫЕ УЧАСТНИКИ:

■ В работе Форума стратегов 2019 приняли участие порядка **200 зарубежных представителей международных организаций** — Ассамблея европейских регионов, Ассоциация европейских приграничных регионов, Совет Европы, Представительство Европейского Союза в России, Всемирный банк, Европейская комиссия, Компания Oresundskraft AB, Симбиоз Центр Дания, Африканское бюро по вопросам приграничной безопасности и развития, Немецкое федеральное агентство по окружающей среде (UBA), Федеральное морское и гидрографическое агентство Германии, Секретариат ВАСАБ, Программа Интеррег регион Балтийского моря, Комиссия по устойчивому развитию городов Союза Балтийских городов, Лейбницевский институт экологического городского и регионального развития, Региональное бюро приграничного сотрудничества Румынии и Республики Молдова, Энергетическое агентство Тартуского региона, Ассоциация субрегионального

сотрудничества РБМ, Министерство окружающей среды Финляндии, Счетная палата Финляндии, Министерство финансов Дании, Эстонская Торгово-промышленная палата, Министерство сообщения Латвийской Республики, Организация по климату и циркулярной экономике, Министерство иностранных дел Румынии, Министерство иностранных дел Финляндии, Министерство инфраструктуры и окружающей среды Нидерландов, Агентство управления водными ресурсами Швеции, Секретариат ХЕЛКОМ, Шведский институт, Программа приграничного сотрудничества «Россия — Юго-Восточная Финляндия» на 2014–2020 гг., Черноморский банк торговли и развития, Евразийский банк развития и др.

■ На Форум приехали **представители** профильных министерств и организаций пространственного планирования и регионального развития из **25 стран**:



3. ПРЕССА

3.1 УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ

В работе Форума приняли участие **100 представителей из 63 СМИ и пресс-служб**, в том числе:

■ Телевидение:

- ГТРК «Санкт-Петербург», программа «Вести»
- Интернет-телевидение «Город+»
- Телевидение «5 канал»
- Общественное телевидение России (АНО «ОТВР»)
- Телеканал «ОТС»
- Телеканал «ЛОТ-Регион»
- Телеканал «Россия 24»
- Телеканал «Санкт-Петербург»

■ Газеты:

- «Российская газета»
- Газета «2020»
- Газета «Гудок»
- Газета «Коммерсантъ»
- Газета «Мегаполис» (Санкт-Петербург)
- Газета «Петербургский дневник»

■ Журналы:

- Альманах «Русский меценат»
- Деловой журнал «Инвест-Форсайт»
- ИД «Бюджет»
- Журнал «Бизнес и наше время»
- Журнал «Морское наследие»
- Журнал «Муниципалитет»
- Журнал «Светотехника»
- Журнал «СТО. Строительство Технологии Организация»
- Журнал «Стратегия Северо-Запад»
- Журнал «Цифровик»
- Журнал «Эксперт Северо-Запад»
- Журнал «ЭТАП: Экономическая теория, Анализ, Практика»
- Журнал «Эффективное антикризисное управление. Практика»
- Журнал Союза промышленников «Петербург предлагает»
- Петербургский журнал «Город 812»
- «ЭкоГрад. Московский экологический журнал»



■ Информационные агентства и сетевые издания:

- «ЛАЙФ.Петербург Медиа»
- Агентство информирования потребителей ОСОКА
- ИА «Невские Новости»
- ИА «Петроньюс»
- ИА «Регнум»
- ИА «ФедералПресс»
- ИА «Федеральное агентство новостей»
- ИА «Фонтанка.ру»
- Информационное агентство России ТАСС
- Интернет издание «Диалог поколений»
- Медиа проект «Дипломат.Ру»
- МИА «Россия сегодня»
- МХ «Регионы России»
- Сетевое издание «On-line 47»
- Сетевое издание «Маркет медиа»
- Сетевое издание «Фондимущества.рф»

■ Пресс-службы и пресс-центры:

- Пресс-центр Туристического кластера Санкт-Петербурга и Северо-Западного федерального округа
- Пресс-группа Губернатора Санкт-Петербурга
- Пресс-служба Губернатора Новосибирской области
- Пресс-служба Губернатора Ульяновской области
- Пресс-служба НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства»
- Пресс-служба Правительства Новосибирской области
- Пресс-служба Правительства Ульяновской области
- Пресс-служба Представительства Главы Удмуртской республики в Санкт-Петербурге и Ленинградской области
- Пресс-служба Счетной палаты Российской Федерации
- Пресс-центр Правительства Ленинградской области пресс-службы Губернатора и Правительства Ленинградской области

Результатом активной работы с прессой, в том числе с информационными партнерами Форума, стали публикации в печатных и электронных СМИ, а также на сайтах органов власти, администраций городов и регионов, организаций. По результатам мониторинга на 12.11.2019, за время подготовки и проведения Форума было опубликовано **более 400 статей и анонсов.**



3.2 ПРЕСС-МЕРОПРИЯТИЯ

В рамках подготовки и проведения Форума стратегов 2019 были организованы и проведены: **анонсовая пресс-конференция**, а в дни работы Форума — **8 пресс-подходов и 1 бриффинг**.

■ 23 ОКТЯБРЯ 2019 Г. (АНОНСИРОВАНИЕ)

23 октября 2019 г. на площадке одного из генеральных информационных партнеров — МИЦ «Известия» (Москва) — была организована **пресс-конференция «Национальные цели и эффекты для территорий»**, в которой приняли участие:

- директор департамента планирования территориального развития Министерства экономического развития Российской Федерации **А. А. Елин**,
- аудитор Счетной палаты Российской Федерации **Д. А. Зайцев**,
- заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС **В. В. Климанов**,
- руководитель направления «Пространственное развитие» Центра стратегических разработок **Н. А. Трунова**.



■ 28 ОКТЯБРЯ 2019 Г. (ПЕРВЫЙ ДЕНЬ ФОРУМА)

8:50 – 9:00

Пресс-подход
Владимира Николаевича Княгинина,
вице-губернатора Санкт-Петербурга



10:30 – 10:40

Пресс-подход
Алексея Леонидовича Кудрина, председателя
Счетной палаты Российской
Федерации, сопредседателя
Программного комитета
Форума стратегов 2019



11:10 – 11:20

Пресс-подход – совместное
приветствие:

Алексея Николаевича Диденко,
председателя Комитета
Государственной Думы по
федеративному устройству и
вопросам местного самоуправления,
члена Программного комитета
Форума стратегов 2019,

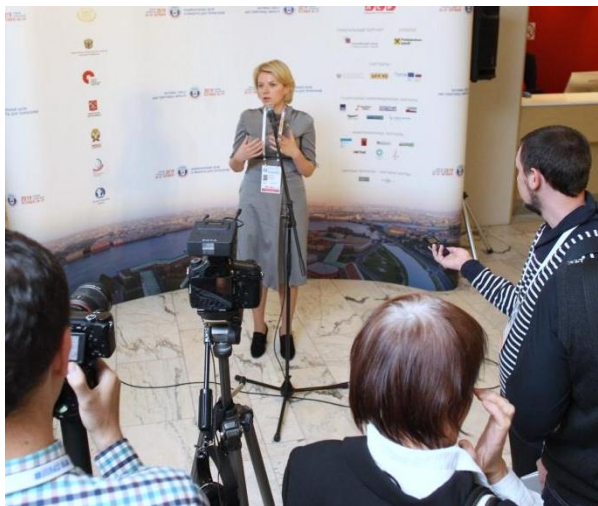
Валентины Николаевны Пивненко, заместителя председателя
Комитета Государственной Думы по региональной политике и
проблемам Севера и Дальнего Востока,

Игоря Вячеславовича Сапко, первого заместителя председателя
Комитета Государственной Думы по федеративному устройству и
вопросам местного самоуправления



11:20 – 11:30

Пресс-подход **Натальи Александровны Труновой**, вице-президента Центра стратегических разработок, члена Программного комитета Форума стратегов 2019



9:15 – 9:25

Совместный пресс-подход **Дмитрия Васильевича Средина**, руководителя управления по работе с крупными компаниями Райффайзенбанка, и **Алексея Борисовича Крыловского**, управляющего директора Консорциума Леонтьевский центр – AV Group



■ 29 ОКТЯБРЯ 2019 Г. (ВТОРОЙ ДЕНЬ ФОРУМА)

8:30 – 9:15

Бриффинг **Магнуса Бернтссона**, президента Ассамблеи европейских регионов, президента некоммерческой экологической организации R20 – Regions of Climate Action



11:00 – 11:10

Пресс-подход **Михаила Михайловича Котюкова**, Министра науки и высшего образования Российской Федерации





11:10 – 11:20

Пресс-подход
Максима Юрьевича Соколова,
члена Правления,
первого заместителя
генерального директора
ПАО «Группа ЛСР»

11:20 – 11:30

Пресс-подход
Сергея Ивановича Морозова,
губернатора
Ульяновской
области



В ходе работы мероприятий пресс-службы Форума и представители СМИ проводили активную работу по интервьюированию участников.



4. ПРОГРАММНЫЙ КОМИТЕТ ФОРУМА



**Кудрин
Алексей Леонидович**

Председатель Счетной палаты Российской Федерации – сопредседатель Программного комитета



**Орешкин
Максим Станиславович**

Министр экономического развития Российской Федерации – сопредседатель Программного комитета



**Белова
Елена Георгиевна**

ученый секретарь,
начальник отдела развития
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Демидов
Павел Андреевич**

директор Департамента
пресс-службы и информации
аппарата Счетной палаты
Российской Федерации



**Диденко
Алексей Николаевич**

депутат Государственной Думы
Федерального Собрания Российской
Федерации, председатель Комитета по
федеративному устройству и вопросам
местного самоуправления



**Елин
Евгений Иванович**

вице-губернатор
Санкт-Петербурга



**Живулин
Вадим Александрович**

заместитель Министра экономического
развития Российской Федерации –
заместитель сопредседателя
Программного комитета



**Жихаревич
Борис Савельевич**

директор Ресурсного центра по
стратегическому планированию
при Леонтьевском центре –
научный руководитель Форума



**Зайцев
Дмитрий Александрович**

аудитор Счетной палаты
Российской Федерации –
заместитель сопредседателя
Программного комитета



**Игнатьева
Александра Витальевна**

генеральный директор
Союза российских городов



**Карелина
Ирина Анатольевна**

генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский центр»



**Мау
Владимир Александрович**

ректор Российской академии народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации



**Трунова
Наталья Александровна**

вице-президент
Центра стратегических
разработок



**Харитонов
Николай Михайлович**

депутат Государственной Думы
Федерального Собрания Российской
Федерации, председатель Комитета по
региональной политике и проблемам
Севера и Дальнего Востока

5. ОРГАНИЗАТОРЫ И ПАРТНЕРЫ ФОРУМА

ОРГАНИЗАТОРЫ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



СПОНСОР



ПАРТНЕРЫ



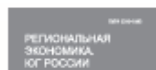
ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



НАУЧНЫЕ ЖУРНАЛЫ – ПАРТНЕРЫ ФОРУМА



ОРГАНИЗАТОРЫ ОТДЕЛЬНЫХ АКЦИЙ ФОРУМА

РОССИЙСКИЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ



Государственная Дума
Федерального Собрания
Российской Федерации (2.В1,
3.В1, 4.Г9, 7.В1)



Министерство природных
ресурсов и экологии
Российской Федерации (7.В2, А2)



Правительство
Санкт-Петербурга (6.Г7, 6.В2)



Счетная палата Российской
Федерации (пленарные, 6.Г9,
7.В2, МП)



Министерство строительства
и жилищно-коммунального
хозяйства Российской Федерации
(8.В4)



Комитет по экономической
политике и стратегическому
планированию Санкт-Петербурга
(6.Г7)



Министерство экономического
развития Российской Федерации
(2.В1, 2.В5, 3.В1, 4.В1, 4.В2, 6.В1,
7.В1, 8.В1)



Совет по развитию цифровой
экономики при Совете Федерации
Федерального Собрания
Российской Федерации (4.Г7)



Комитет по внешним связям
Санкт-Петербурга (2.В4, 4.В2)



Министерство иностранных дел
Российской Федерации (2.В4,
3.Г9, 4.В2, 4.Г9, 6.В4, 7.В4)



Общественная Палата
Российской Федерации (2.Г7,
4.В5)



Комитет по природопользованию,
охране окружающей среды
и обеспечению экологической
безопасности Санкт-Петербурга
(7.В2, МП)



Министерство транспорта
Российской Федерации (2.В2,
3.В2)



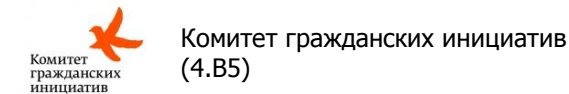
Россотрудничество (4.Г9)



Комитет экономического развития
и инвестиционной деятельности
Ленинградской области (7.В5,
8.В5)

РОССИЙСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОГРАММЫ

	Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации (2.B5, 7.B1, 7.B2)		Международный консорциум «Санкт-Петербургский Кластер Чистых технологий для городской среды» (6.B2)		Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (2.G9, 4.G7, 3.B5, 7.B2, 7.B5, 7.G9, МП)
	АНО «УРБЭКС-развитие» (7.G9)		Молодежный парламент при Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации (МП)		Санкт-Петербургское государственное геологическое унитарное предприятие «Специализированная фирма «Минерал» (7.B2, МП)
	АО «Институт «Стройпроект» (8.B4)		МЦСЭИ «Леонтьевский центр» (2.B2, 2.B4, 3.B2, 3.B4, 3.G9, 4.B2, 4.B4, 4.B5, 6.B2, 7.B2, 8.G7, A4, 8.B4, МП)		Санкт-Петербургское государственное казенное учреждение «Агентство внешнего транспорта» (3.B4)
	ГАУ МО «Научно-исследовательский и проектный институт градостроительства» (7.G9)		Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (МП)		Союз российских городов (4.G9)
	ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» (МП)		ОАО «Научно-исследовательский институт автомобильного транспорта» (2.B2, 3.B2)		Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики (3.G7)
	Институт аква-территориального планирования «ЕРМАК Северо-Запад» (6.B4, 7.B4)		Общероссийский Конгресс муниципальных образований (4.B5, 4.G9)		Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина (3.G7)
	Институт реформирования общественных финансов (3.B5)		ООО «Знаниевый реактор» (8.B1)		Фонд «Центр стратегических разработок» (2.G7, 3.G7, 4.G7)
	Институт современного государственного развития (8.B1)		ООО «Научные разработки» (7.G7, 8.G7)		Фонд поддержки творческих индустрий «Креативные практики» (4.B4, МП)
	Карельский научный центр Российской академии наук (A2)		Программа социальных инвестиций «Родные города» ПАО «Газпром нефть» (4.B4)		Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (8.B2)



Комитет гражданских инициатив (4.B5)



Райффайзенбанк (A3)



Санкт-Петербургский Фонд развития бизнеса (8.G9)



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group (2.B1, 3.B1, 6.B5, 7.G7)

ЗАРУБЕЖНЫЕ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОГРАММЫ



BALTIC CLEANTECH ALLIANCE (6.B2)



Лейбницевский институт экологического городского и регионального развития (A4)



Российско-Германский год научно-образовательных партнерств (A4)



Академия Балтийского моря (8.G9)



Международный фонд поддержки культуры «Мастер Класс» (МП)



Российское отделение международной сети организаций для выработки решений, способствующих устойчивому развитию (МП)



ВАСАБ (Видение и стратегии в регионе Балтийского моря) (МП)



Молодежная инициатива международной сети организаций для выработки решений, способствующих устойчивому развитию (МП)



Совет государств Балтийского моря (3.B4, 3.G9, 6.B2, 7.B2, МП)



Генеральный директорат по общественным работам и управлению водными ресурсами Нидерландов (МП)



Объединенный секретариат Программы Интеррег региона Балтийского моря (4.B2)



Университет Хафенсити, Гамбург (8.B2)



Горизонтальная акция «Соседи» Стратегии ЕС для региона Балтийского моря (3.G9)



Российский национальный субкомитет Программы Интеррег региона Балтийского моря 2014-2020 (4.B2)



Федеральное министерство образования и научных исследований Германии (A4)



Инициатива «Эко-мобильность: создавая доступную и безопасную среду» (3.B4, МП)



Российско-Германская Дорожная карта (A4)



Фонд Centrum Balticum (3.G9)







Информационный центр ООН в Москве (МП)

ПРИЛОЖЕНИЕ: Навигатор по программе

НАВИГАТОР ПО ЗАЛАМ

28 октября, понедельник. День первый

Такт 1 9 ⁰⁰ -11 ⁰⁰	Зал «Синий 4+5»  ПЕРВОЕ ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ					
11 ⁰⁰ -12 ⁰⁰	Кофе-брейк					
	Зал «Синий 1 – В1»	Зал «Синий 2 – В2» 	Зал «Синий 4 – В4» 	Зал «Синий 5 – В5»	Зал «Зеленый 7 – G7»	Зал «Зеленый 9 – G9» 
Такт 2 12 ⁰⁰ -14 ⁰⁰	2.В1 Панельная сессия. Первые пять лет стратегического планирования по 172-ФЗ: вспоминая	2.В2 Конференция. Перспективы развития новых форм городской мобильности: как обеспечить безопасность, эффективность и мультимодальность	2.В4 Круглый стол. Международное сотрудничество для регионального развития	2.В5 Дискуссия. Стратегии макрорегионов как инструмент межрегионального взаимодействия	2.Г7 Круглый стол. Национальные проекты и территории: эффективные решения и проблемы реализации	2.Г9 Круглый стол. Национальные проекты и общественные потребности
14 ⁰⁰ -15 ⁰⁰	Обед					
Такт 3 15 ⁰⁰ -17 ⁰⁰	3.В1 Стратегическая сессия. Первые пять лет стратегического планирования по 172-ФЗ: национальные цели – путь к результату	3.В2 Конференция. Перспективы развития новых форм городской мобильности: как обеспечить безопасность, эффективность и мультимодальность	3.В4 Панельная дискуссия. Глобальная повестка 2030: как сделать людей в городах счастливыми	3.В5 Круглый стол. Финансовые аспекты реализации национальных проектов в регионах	3.Г7 Круглый стол. ВУЗы как субъекты развития территорий	3.Г9 Круглый стол. Формируя повестку устойчивого развития макрорегионов: стратегия для Северо-Запада России и стратегия ЕС для региона Балтийского моря
17 ⁰⁰ -17 ¹⁵	Кофе-брейк					
Такт 4 17 ¹⁵ -19 ¹⁵	4.В1 TED-talks и мастер-класс. Платформа для стратегических решений	4.В2 Информационный семинар-диалог. Регион Балтийского моря: результаты и перспективы транснационального сотрудничества Россия – ЕС	4.В4 Пленарная сессия. Новая экономика и креативное предпринимательство: регионы в эпоху четвертой промышленной революции	4.В5 Конкурс. VI конкурс муниципальных стратегий 2019: финал	4.Г7 Круглый стол. Территории и цифровизация: новое качество жизни	4.Г9 Круглый стол. Международное и приграничное межмуниципальное сотрудничество
19 ³⁰	Прием от имени Правительства Санкт-Петербурга					

29 октября, вторник. День второй

Такт 5 9 ³⁰ -11 ⁰⁰	Зал «Синий 4+5»  ВТОРОЕ ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ: ЭФФЕКТЫ ДЛЯ ТЕРРИТОРИЙ»					
11 ⁰⁰ -11 ³⁰	Кофе-брейк					
	Зал «Синий 1 – В1»	Зал «Синий 2 – В2» 	Зал «Синий 4 – В4» 	Зал «Синий 5 – В5»	Зал «Зеленый 7 – G7»	Зал «Зеленый 9 – G9» 
Такт 6 11 ³⁰ -13 ¹⁵	6.В1 Экспертная дискуссия. «Умная специализация» регионов: как ее определить и как к ней двигаться	6.В2 Прогноз-сессия. Стратегии, лучшие кластерные практики и инструменты перехода к циркулярной экономике для устойчивого развития городов	6.В4 Круглый стол. Международный опыт развития морской («синей», океанской) экономики и перспективы формирования российской национальной позиции	6.В5 Стратегическая сессия. Стратегические решения для регионов Арктики, Сибири и Дальнего Востока	6.Г7 Круглый стол. Стратегический Мастер-план на часть внутригородской территории – новый инструмент территориального стратегирования	6.Г9 Круглый стол. Стратегический аудит: международный опыт
13 ¹⁵ -14 ⁰⁰	Обед					
Такт 7 14 ⁰⁰ -15 ⁴⁵	7.В1 Круглый стол. Развитие городских агломераций в России: выбор модели и приоритеты законодательного регулирования	7.В2 Панельная дискуссия. Реализация и мониторинг национальных и глобальных целей устойчивого развития: международный опыт и российская практика	7.В4 Круглый стол. Перспективы многостороннего сотрудничества в регионе Черного моря	7.В5 Круглый стол. Национальные проекты: проектное управление в государственном секторе (ожидание и реальность)	7.Г7 Круглый стол. Стратегический консультант и заказчик: модели взаимодействия	7.Г9 Панельная дискуссия. Взаимосвязь стратегических, программных и проектных инструментов развития территорий
15 ⁴⁵ -16 ⁰⁰	Кофе-брейк					
Такт 8 16 ⁰⁰ -17 ⁴⁵	8.В1 Круглый стол. Перспективы технологической трансформации экономики и общества: итоги проекта ТРЕНДЫ 2.0	8.В2 Круглый стол. Лучшие практики интегрированного стратегического планирования в муниципальных районах высокой энергетической эффективности в регионе Балтийского моря	8.В4 Панельная дискуссия. Создание комфортной среды и зеленой инфраструктуры как инструмент устойчивого развития города	8.В5 Открытое обсуждение. Стратегия действий Ленинградской области	8.Г7 Дискуссионная панель. Коммуникационные форматы и практики участия сетевых сообществ в процессе стратегирования	8.Г9 Экспертная панель. Инновационные модели бизнес трансфера: вызовы и возможности
18 ⁰⁰ -18 ³⁰	ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ					
18 ³⁰	Коктейль					

Индекс мероприятия включает обозначение такта и зала

 - в зале обеспечивается синхронный перевод

МОЛОДЕЖНАЯ ПЛОЩАДКА «УСТОЙЧИВЫЙ МИР: ПРОЕКТЫ ЛИДЕРОВ БУДУЩЕГО»

28 октября, понедельник

19.15 Открытие СТЕНДА-ЭКСПОЗИЦИИ образовательной платформы для креативных предпринимателей *mastera.academy* («Мастера России»)

29 октября, вторник

9.00-11.00 Творческая мастерская «Молодежный Меморандум ReGeneration 2030: проекты лидеров будущего» (Зал «Зеленый 9»)

14.00-17.45 Открытая лекция «Базовые принципы экономики замкнутого цикла» (Зал «Красный 9»)

Организаторы: Счетная палата Российской Федерации, Молодежный парламент при Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации, Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Санкт-Петербурга, Совет государств Балтийского моря, SDSN Youth, SDSN Youth Russia, VASAB, Информационный центр ООН в Москве, Фонд поддержки творческих индустрий «Креативные практики», ГТУП «СФ «Минерал», РАНХиГС, Некоммерческая организация международный фонд поддержки культуры «Мастер Класс», МЦСЭИ «Леонтьевский центр», Инициатива «Экомобильность: создавая доступную и безопасную среду»

АССОЦИИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ФОРУМА СТРАТЕГОВ 2019

28-29 октября

A1. Заседание Совместной рабочей группы ХЕЛКОМ / VASAB по морскому пространственному планированию (участие по приглашениям)

Организаторы: Минприроды России, Комиссия по защите морской среды Балтийского моря HELCOM, Комитет по пространственному развитию региона Балтийского моря VASAB

28 октября, понедельник

12.00-17.00 A2. Круглый стол «Республика Карелия: опыт привлечения внебюджетных средств и взаимодействия с зарубежными партнерами – наука, образование, бизнес, культура, экология» (Зал «Красный 10»)

Организаторы: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Федеральный исследовательский центр «Карельский научный центр российской академии наук», Министерство природных ресурсов Российской Федерации

29 октября, вторник

8.00-9.15 A3. Деловой завтрак «Клуб стратегов. Государство и бизнес: поиск баланса в реализации ключевых проектов развития» (участие по приглашениям)

Организатор: Райффайзенбанк при поддержке Консорциума Леонтьевский центр – AV Group

11.30-17.45 A4. Научно-практическая конференция «Теория и практика применения трансформационного менеджмента и опыт Германии в реализации программы «Город будущего» (Зал «Красный 10»)

Организаторы: Лейбницевский институт экологического городского и регионального развития (Дрезден, Германия), Леонтьевский центр

8.30-9.15 Брифинг президента Ассамблеи европейских регионов Магнуса Бернтссона (Зал «Синий 2»)

ТРЕТИЙ ДЕНЬ ФОРУМА СТРАТЕГОВ 2019

30 октября, среда

10.00-17.45 Практикум «Цели и эффекты для территорий»

Организаторы: Консорциум Леонтьевский центр – AV Group, Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ)

10.00-14.00 Семинар «Приоритетные направления сотрудничества в регионе Балтийского моря в рамках существующих региональных стратегий и форматов для взаимодействия» (участие по приглашениям)

Организаторы: Секретариат СГБМ, Леонтьевский центр, Centrum Balticum Foundation, Шведский институт