



XIX ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ

ФОРУМ СТРАТЕГОВ

2020-2021

Организаторы



КРАТКИЙ ОТЧЕТ: онлайн-этап

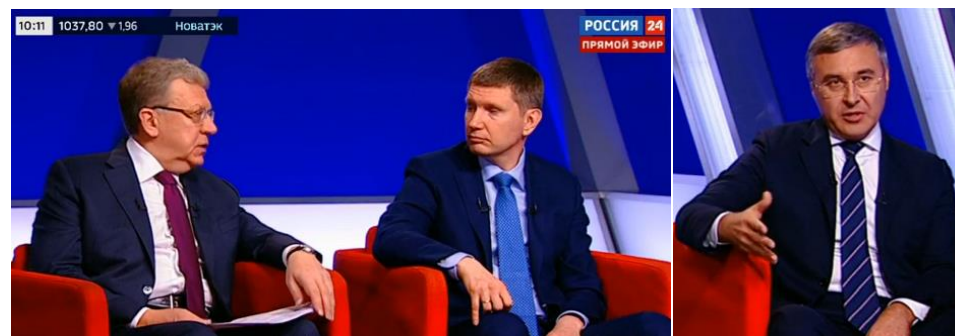
20-30 октября 2020 года



■ ОНЛАЙН-ЭТАП ФОРУМА СТРАТЕГОВ 2020-2021: обзор программы

20-30 октября 2020 года состоялся онлайн-этап Форума стратегов «Реальность 2020 и повестка десятилетия». 2020 год стал серьезным испытанием для России и мира. В повестку Форума вошли 13 акций, которые стали общедоступны благодаря онлайн-трансляции на официальной интернет-платформе ежегодного Форума стратегов: <https://forumstrategov.gate1.campuz.org/>.

Борьба с бедностью, экология, транспортная инфраструктура, развитие науки и высшего образования, синхронизация Целей устойчивого развития ООН (ЦУР) с национальными целями, развитие стратегического планирования, вовлечение в работу регионов и муниципалитетов – эти и другие вопросы были подняты в ходе **пленарного заседания «Как обеспечить устойчивое развитие в эпоху неустойчивости»**. «Мы сегодня на Форуме стратегов, и, несмотря на острые проблемы с пандемией, обсуждаем стратегические вопросы. Потому что правильный выбор стратегических приоритетов и качественное стратегическое планирование на 50% решают задачу правильного распределения ресурсов и более эффективного достижения конечных целей. Все национальные цели и проекты, государственные программы России и стратегии развития покрывают 17 Целей устойчивого развития ООН. Но мы отмечаем слабую координацию министерств и ведомств по достижению этих целей. Например, 25% показателей ЦУР не распределены по министерствам и ведомствам», – заявил Председатель Счетной палаты Российской Федерации **Алексей Кудрин**. В дискуссии приняли участие Министр экономического развития Российской Федерации **Максим Решетников**, Министр транспорта



Российской Федерации **Евгений Дитрих**, Министр науки и высшего образования Российской Федерации **Валерий Фальков**, губернатор Ульяновской области **Сергей Морозов** и председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг» **Дмитрий Конов**.

Проблемы незавершенного строительства, существенно тормозящие экономическое развитие, обсудили участники панельной **дискуссии «Борьба с незавершенным строительством как драйвер развития регионов»**. Аудитор Счетной палаты РФ **Светлана Орлова** высказала мнение, что решить проблему поможет глубинный анализ ситуации, непрерывный мониторинг и системный подход. В дискуссии приняли участие Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации **Владимир Якушев**, заместитель Министра экономического развития

Российской Федерации **Сергей Назаров**, заместители руководителей Федерального казначейства и Росстата и другие эксперты. Они отметили существенный вклад Счетной палаты в налаживание работы по сокращению объемов незавершенного строительства, а также, что за год совместной работы в разы улучшилось качество межведомственного взаимодействия, как на федеральном, так и на региональном уровнях. «Так системно, как сейчас проблема с незавершенным строительством еще не была обозначена. Благодаря тому, что Счетная палата возглавила эту работу, мы имеем полноценное межведомственное взаимодействие. И у нас нет другого варианта, кроме как завершить эту работу, увеличив экономическую эффективность от вложения бюджетных средств, совместно приняв правильные управленческие решения», – оценил вклад Счетной палаты в решение проблемы с объектами незавершенного строительства глава Минстроя России **Владимир Якушев**.



На первом в России электрическом катамаране «Эковольт» при поддержке Министерства транспорта Российской Федерации, стратегического партнера Зеленого дня Форума, прошла **международная конференция «Планирование устойчивых городских транспортных систем – может ли реализация современных градостроительных концепций изменить нашу мобильность и городской транспорт?»**.

Новые возможности организации электродвижения стали одним из направлений поиска ответа на поставленный вопрос, что и продемонстрировала сама дискуссионная площадка катамарана «Эковольт», который помимо экологичности и экономической эффективности для судовладельца, создает новый уровень качества перевозки пассажиров. *«Новая реальность состоит в том, что для обеспечения эффективного, безопасного и экологичного функционирования транспортных систем мы должны использовать и развивать те новые возможности и решения в сфере транспорта, мобильности, транспортного поведения населения, градостроительства и IT-технологий, которые получили толчок к развитию в сложный период, связанный с пандемией COVID-19»*, – отметил **Вадим Донченко**, научный руководитель ОАО «НИИАТ», заместитель председателя Бюро Управляющего комитета Общеевропейской программы «Транспорт, окружающая среда и здоровье» (ОПТОСОЗ). Соорганизаторами акции выступили ОАО «НИИАТ», МЦСЭИ «Леонтьевский центр», Ассоциация транспортных инженеров, СПб ГКУ «Агентство внешнего транспорта», Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности Санкт-Петербурга.



XIII круглый стол «Международное сотрудничество для регионального развития» традиционно собрал экспертов высокого уровня из 11 стран Европы и Африки, включая руководителей национальных и международных организаций, таких как Совет Европы, ОЭСР, Ассоциация европейских приграничных регионов и др. С приветственным словом к участникам обратились **Евгений Карпичев**, помощник полномочного представителя Президента Российской Федерации в СЗФО, **Андрей Хлутков**, заместитель председателя Комитета

по внешним связям Санкт-Петербурга, **Игорь Капырин**, заместитель директора Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России, и **Гржегорж Познаньский**, генеральный директор Секретариата Совета государств Балтийского моря. Доклады экспертов были посвящены вопросам приграничного сотрудничества, развития в контексте коронавирусной инфекции COVID-19 и культурным аспектам территориального/регионального планирования.



Реализацию федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология» обсудили на сессии «**Чистый воздух городов 2030: миф или реальность?**». В основном выступлении аудитор Счетной палаты РФ **Михаил Мень** отметил, что мероприятия федерального проекта «Чистый воздух» не достаточны для кардинального снижения уровня загрязнения воздуха. «Анализ федерального проекта показал недостаточную обоснованность состава мероприятий и значений целевых показателей с точки зрения эффективного решения наиболее существенных проблем охраны атмосферного воздуха и учета территориальных акцентов», – заявил аудитор.

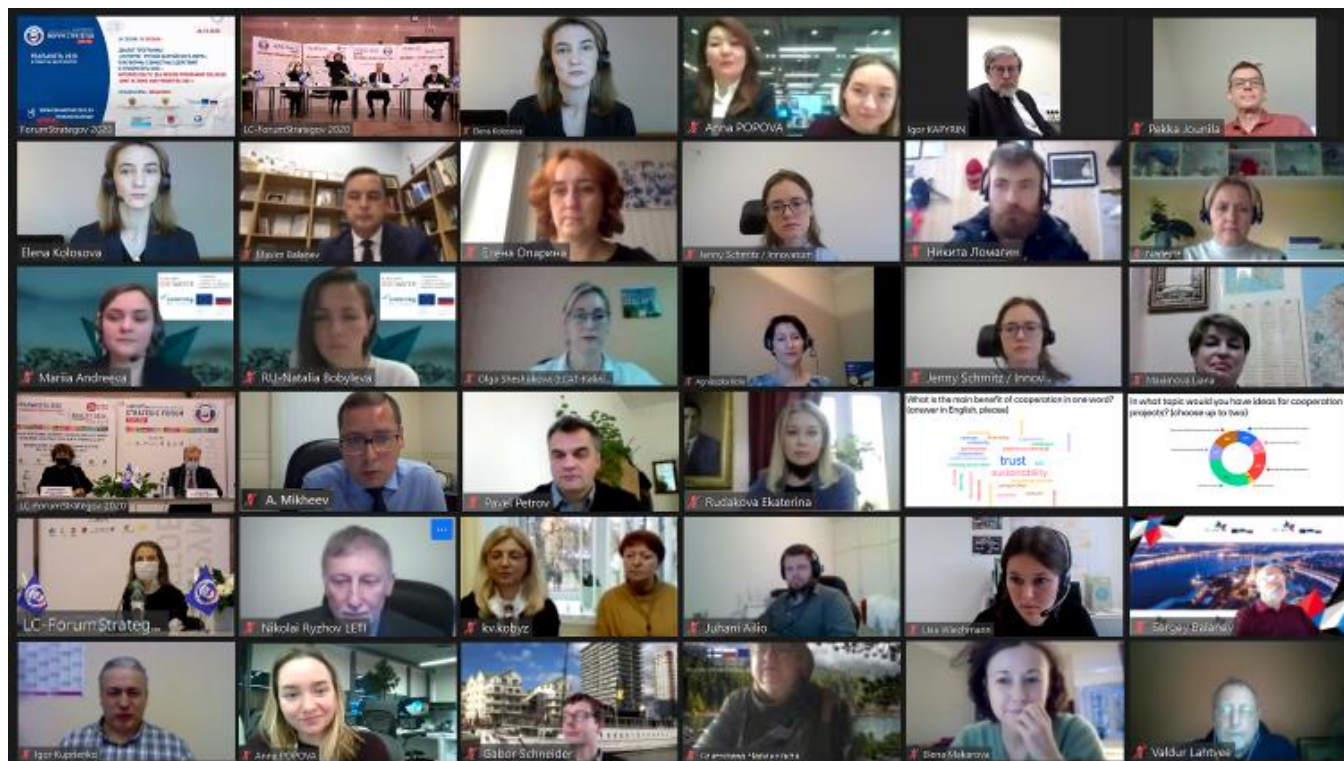
В обсуждении приняли участие заместитель Председателя Госдумы России **Ольга Тимофеева**, первый заместитель Министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации **Денис Храмов**, председатель Комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям **Николай Николаев**, а также главы Росприроднадзора, Росгидромета, представители регионов, бизнеса и научного сообщества.

Взгляд Общественной палаты на проблемы реализации федерального проекта представила на сессии председатель Комиссии по экологии и охране окружающей среды **Елена Шаройкина**. В частности, она призвала исполнителей проекта уделять больше внимания мнению населения. «Один из главных факторов успешности реализации проекта «Чистый воздух» – это удовлетворенность граждан. Они должны понимать, что о них заботятся», – подчеркнула Елена Шаройкина. Организатор мероприятия – Счетная палата РФ.



XV сессия «Диалог Программы «Интеррег. Регион Балтийского моря»: платформы совместных действий и приоритеты 2021+» ознаменовала 30-летие Интеррег – основного европейского инструмента сотрудничества регионов как внутри ЕС, так и со странами-соседями. Открыла работу сессии **Анна Попова**, заместитель директора Департамента развития интеграционных проектов и стран СНГ Минэкономразвития России. С приветственными словами выступили представители МИД России, Руководящего органа программы ИНТЕРРЕГ РБМ, Генерального директората Европейской комиссии по вопросам региональной и городской политики. Участники сессии поделились воспоминаниями как начиналось сотрудничество, рассказали о текущем программном периоде и ожиданиях от Программы 2021+.

Проектные партнеры в режиме спринта представили свои достижения в сфере транснационального сотрудничества по трем приоритетам: циклическая экономика и устойчивое развитие; устойчивое управление водными ресурсами; устойчивая мобильность. Модераторы сессии: **Ирина Карелина**, генеральный директор МЦСЭИ «Леонтьевский центр», ответственный секретарь Российского национального суб-комитета Программы трансграничного сотрудничества «Интеррег. Регион Балтийского моря» на период 2014-2020 годов, и **Елена Колосова**, проектный менеджер / консультант по вопросам внешнего сотрудничества Руководящего органа / Объединенного секретариата Программы «Интеррег. Регион Балтийского моря».



На круглом столе «Стратегии развития университетских городов»,

организованном Фондом «Центр стратегических разработок», ключевыми темами обсуждения стали тенденции формирования современных университетских кампусов, влияние изменения стратегии университета на территорию, возможности согласования интересов жителей и «экспатов» университетских городов, роль университета в формировании основы инновационно-образовательной экосистемы города и территории. «По рейтингу QS в число лучших студенческих городов входят четыре российских. Это не только Москва и Санкт-Петербург, которые включены во многие мировые рейтинги, но и Томск, и Новосибирск», – сказала **Наталья Трунова**, открывая дискуссию. Вице-президент ЦСР добавила, что критерии включения вузов в рейтинг в «ковидное» и «постковидное» время, скорее всего, будут меняться. Эксперт привела данные онлайн-опроса ЦСР, согласно которому только 1% опрошенных считает, что университеты полностью перейдут в цифровой режим, 61% заявили, что образование будет осуществляться в онлайн-формате, офлайн будет необходим для исследовательской и проектной деятельности, а 22% считают, что все останется, как прежде. Со своей стороны, вице-губернатор



Санкт-Петербурга **Владимир Княгинин** отметил, что «сегодня города и регионы в России практически не влияют на создание новых университетов».

Тему здравоохранения обсудили на круглом столе «Модель инновационной платформы «Умное здравоохранение» на базе принципов ценностно-ориентированной медицины», организованном СПб ГБУЗ «Медицинский информационно-аналитический центр», ФГБУ «НМИЦ им. В. А. Алмазова» Минздрава России и СПб ГБУЗ «Городская поликлиника № 74». Организаторы входят в состав транснационального проектного консорциума «Экосистема интеллектуальной специализации региона Балтийского моря» Программы Интеррег. Совместно с европейскими партнерами в Санкт-Петербурге создается «живая лаборатория» по апробации новой модели организации системы здравоохранения, основанной на ценностно-ориентированном подходе, при котором фокус деятельности медицинских организаций смещается на интересы пациента и его оценку результатов обращения в медицинские организации. Все выступающие отметили важность проекта «Экосистема



интеллектуальной специализации региона Балтийского моря» для Санкт-Петербурга и для России в целом. Партнеры из Финляндии также подчеркнули ценность сотрудничества с российскими экспертами и выразили готовность не только продолжать совместную работу в рамках данного проекта, но и реализовывать новые российско-финские проекты по модернизации здравоохранения в будущем.

27 октября состоялся **круглый стол «Вклад компаний-лидеров российского бизнеса в устойчивое развитие городов присутствия»**. Модераторами выступили управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП **Елена Феокистова** и генеральный директор Агентства «Эс Джи Эм» **Елена Долгих**. Впервые в повестку Зеленого дня вошли такие актуальные вопросы как роль российского бизнеса в продвижении повестки устойчивого развития в городах присутствия, эффективность взаимодействия местных властей и бизнеса (в том числе в условиях пандемии), опыт мониторинга реализации ЦУР на региональном уровне, развитие инструментов оценки вклада компаний в устойчивое развитие городов.

С докладами в рамках круглого стола выступили председатель Правительства Вологодской области **Антон Кольцов**, начальник управления по корпоративной социальной ответственности и

бренду ПАО «Северсталь» **Наталья Поппель**, директор по социальной политике и корпоративным коммуникациям ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **Юлия Мазанова**, заместитель губернатора Белгородской области **Наталья Зубарева**, директор обеспечения поддержки бизнеса в регионах присутствия СИБУРа **Станислав Каспаров**, заместитель председателя Правления ПАО КБ «Центр-Инвест» **Александр Долганов**, менеджер по устойчивому развитию компании Coca-Cola HBC Россия **Александр Горбачев**, генеральный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия» **Жан Загидуллин**, председатель Совета директоров Санкт-Петербургского кластера Чистых технологий для городской среды **Николай Питиримов** и эксперт ООО «ТАЙРМЕН ГРУПП» **Никита Ломагин**.



Вклад различных институтов в реализацию Повестки устойчивого развития, влияние пандемии на достижение ЦУР, интеграцию ЦУР в систему стратегического планирования России и их мониторинг обсудили в рамках **панельной дискуссии «Реализация ЦУР в России: вызовы и возможности»**, организованной Счетной палатой РФ, Советом государств Балтийского моря, Леонтьевским центром. «Кризис, вызванный пандемией, серьезно замедлил прогресс в достижении ЦУР. И сейчас от нас требуется максимальная концентрации усилий и ресурсов для того, чтобы не упустить время и достичь цели Повестки устойчивого развития до 2030 года, – отметил, открывая дискуссию, аудитор Счетной палаты **Дмитрий Зайцев**. – По итогам нашей экспертизы мы можем уверенно сказать, что Россия в целом готова к внедрению Повестки. Но есть проблемы в механизмах реализации и распределения сфер ответственности. Поэтому мы инициируем обсуждение этой темы. Важно понять, что может каждый из нас сделать на своем месте для достижения поставленных целей, и какая роль у каждого института».

Особое внимание в ходе дискуссии было уделено роли аудита в реализации Повестки ООН и достижении ее целей. Как отметили участники дискуссии, высшие органы аудита позволяют не только увидеть объективную картину происходящего, но и предусмотреть возможные риски. «Из-за пандемии многие страны сходят с маршрута по достижению ЦУР, им не удастся претворить в жизнь то, что планировали, – отметила генеральный аудитор Финляндии **Тутти Юли-Вийкари**. – Аудит дает больше прозрачности, и мы можем открыто говорить о том, как движется правительство, по какой траектории, что делают хорошо, а где отстают. Аудиторы могут добавить ценности общественным обсуждениям. Важно, чтобы никто не остался в стороне».

По итогам встречи все участники согласились с депутатом Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, послом доброй воли ООН **Вячеславом Фетисовым**



в том, что Россия может внести значительный вклад в достижение ЦУР: «Россия как страна, которая обладает самой большой территорией и самым большим запасом ресурсов, должна быть главным партнером мира». Для этого города и регионы должны активно включиться в процесс локализации ЦУР, что станет стрелковой темой обсуждения Зеленого дня очного этапа Форума стратегов в 2021 году.

Портал «Будущее России. Национальные проекты», оператором которого выступает ТАСС, провел в рамках Форума **панельную дискуссию «Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года. Новая роль нацпроектов как драйвера восстановления российской экономики»**. Представители органов власти и эксперты обсудили, смогут ли нацпроекты стать новыми драйверами роста российской экономики, какие из них наиболее эффективны, на что стоит делать больший упор – на социальные или экономические нацпроекты, как расставлять приоритеты в условиях непростой ситуации, вызванной пандемией коронавируса. В обсуждении приняли участие представители федеральных и региональных органов власти, а также научного сообщества. Губернатор Санкт-Петербурга в своем выступлении подчеркнул, что Петербург находится в постоянном диалоге с федеральным центром, а предложения по увеличению роли и участия города в национальных проектах направляются регулярно. «Наши предложения касаются сразу нескольких нацпроектов. Это развитие транспортной и дорожной инфраструктуры, жилищное строительство, здравоохранение и демография», – сказал **Александр Беглов**.



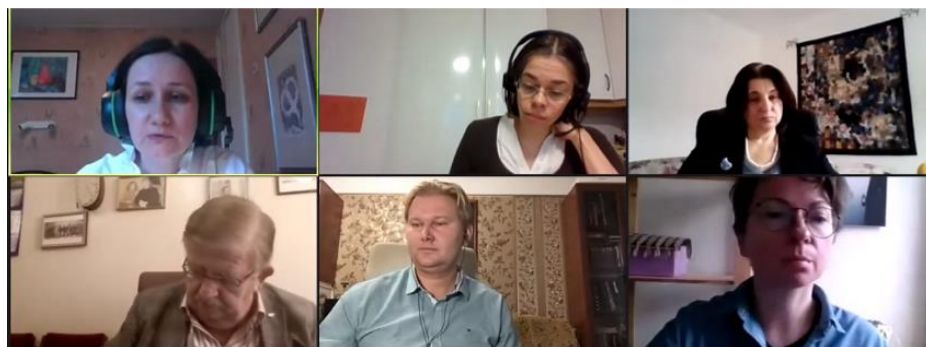
Большой интерес вызвал Парад стратегов (**круглый стол «Лидеры рынка 2020 или Непарадный парад стратегов»**), на котором ведущие российские консультанты в сфере стратегического планирования представили свое понимание современного российского стратегирования, выделив фирменные особенности методологии и технологии планирования. В параде участвовали: Центр прикладных исследований и разработок НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, Научные разработки, УРБЭКС-развитие, Институт Территориального Планирования «Град», Финансовый и организационный консалтинг, Консорциум Леонтьевский центр – AV Group, Центр стратегий регионального развития ИПЭИ РАНХиГС, Институт регионального консалтинга. Выступления консультантов прокомментировали специалисты региональных и муниципальных органов власти.

Подводя итоги, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, научный руководитель Форума **Борис Жихаревич** заключил: «В процессе подготовки круглого стола мы провели анкетирование потенциальных заказ-

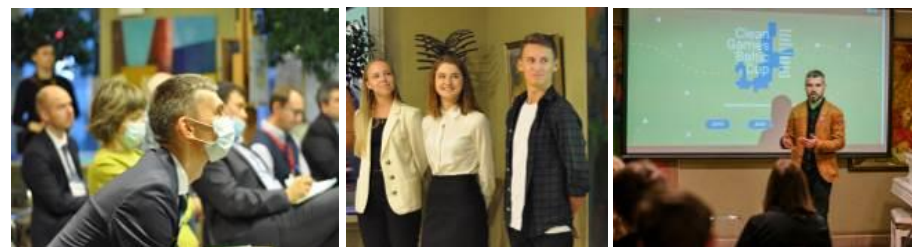


чиков, что позволило составить портрет идеального стратегического консультанта. Из 15 возможных качеств на первые места вышли: владение методами количественного анализа больших объемов данных, наличие собственной надежной модели прогнозирования, способность рассмотреть множество сценариев и сделать стратегический выбор, готовность проработать пространственные аспекты развития и сформировать механизм реализации. Всеми этими качествами обладают представленные организации, что является необходимой предпосылкой роста качества стратегий российских городов и регионов».

30 октября международной арктической **секцией «Зеленый рост» в России: теория и практика»** завершился онлайн-этап Зеленого дня Форума стратегов. Участники обсудили концепцию «зеленого роста», как воспринимается эта концепция в России, каковы ее возможности и преимущества. Российская политика в области изменения климата и практика в области обращения с отходами рассматривались как эффективные направления реализации потенциала концепции «зеленого роста». Докладчики опирались на результаты научно-исследовательского проекта «Зеленый рост в российской Арктике» Института Фритьофа Нансена, Кольского центра РАН, Або Академи и CICERO при поддержке Исследовательского Совета Норвежской программы NORRUSS.



Молодежная площадка Форума стратегов подвела итоги GAME OF GOALS Кейс-чемпионата «Внешний транспорт 2020». Участники финала Кейс-чемпионата «Внешний транспорт» (три команды, в которые вошли студенты шести петербургских вузов) представили свое видение и перспективы будущего развития Авиахаба Санкт-Петербурга к 2035/2050 году, а также разработанные инновационные решения с учетом современных трендов в контексте реализации 17 ЦУР. Модератором игры выступил **Дмитрий Соснин**, советник группы проектов Фонда развития гражданских инициатив «Диалог». Работа молодых стратегов завершилась презентацией и награждением победителей международного эковолонтерского турнира «Кубок чистоты Балтийского моря 2020».



■ ОНЛАЙН-ЭТАП ФОРУМА СТРАТЕГОВ 2020-2021: общая информация

В онлайн-этапе Форума стратегов приняли участие **34 иностранных эксперта** из **13 стран**: Беларуси, Бельгии, Великобритании, Германии, Греции, Дании, Мали, Норвегии, Сербии, Финляндии, Франции, Швейцарии, Швеции.



Российские эксперты представили:

- **7 федеральных округов** (Центральный, Северо-Западный, Южный, Приволжский, Сибирский, Дальневосточный и Северо-Кавказский),
- **18 субъектов федерации**: Санкт-Петербург, Москва, Ульяновская область, Республика Дагестан, Республика Татарстан, Республика Карелия, Архангельская область, Белгородская область, Вологодская область, Калининградская область, Ленинградская область, Мурманская область, Новосибирская область, Омская область, Приморский край, Псковская область, Ростовская область, Томская область.

В период подготовки и проведения онлайн-этапа Форума было подготовлено и распространено в СМИ **16 пресс-релизов**. Значительный вклад в распространении информации о Форуме внесли информационные партнеры Форума.

За период проведения мониторинга публикаций (с мая по ноябрь 2020 года) **опубликовано порядка 300 статей, анонсов, интервью, репортажей и аналитических материалов**, посвященных онлайн-этапу Форума стратегов 2020-2021.

Форум освещали ведущие средства массовой информации. Велась *прямые трансляции* – пленарное заседание на телеканале Россия-24, акции Форума на сайтах МИА «Россия сегодня» и ТАСС.

Информация о Форуме стратегов 2020-2021 распространялась также через социальные сети: [Facebook](#), [ВКонтакте](#), [Instagram](#), [Youtube](#), [Twitter](#), был создан канал Форума стратегов в [Telegram](#). В рамках работ со страницами Форума **в социальных сетях было сделано более 400 публикаций**, включая опросы, видео-посты, «истории» и репосты. Наибольший интерес подписчиков вызвали публикации (анонсы, цитаты, «истории») о мероприятиях онлайн-этапа Форума, видео-посты «Эксперты о Форуме» – интервью с экспертами Форума, информационные публикации (концепция Форума, Программный комитет, регистрация и др.), а также публикации об онлайн-семинарах серии «Стратегирование до и после 2020».

■ ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2020-2021: организаторы и партнеры

Организаторы Форума



Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации



Министерство экономического развития Российской Федерации



Счетная палата Российской Федерации



Правительство Санкт-Петербурга



Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации



Фонд «Центр стратегических разработок»



Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр»

Генеральный партнер



«Группа ЛСР»

Партнеры



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации



Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ)



Программа «Интеррег. Регион Балтийского моря»



Совет государств Балтийского моря

■ ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2020-2021: информационные партнеры

Стратегический партнер



Генеральные информационные партнеры



Информационные партнеры



Научный журнал - партнер Форума





ФОРУМ 2020-2021
СТРАТЕГОВ

РЕАЛЬНОСТЬ 2020
И ПОВЕСТКА ДЕСЯТИЛЕТИЯ

Организаторы Форума стратегов 2020-2021
приглашают к участию в очном этапе Форума
в Санкт-Петербурге в 2021 году

www.forumstrategov.ru